

# RENCANA AKSI KEGIATAN

2020-2024

Revisi ke 4



**ERPAD** 

**Balai Besar Laboratorium** 

Kesehatan Lingkungan

2024

# Tim Penyusun

Akhmad Saikhu, SKM, MSc.PH
Fery Jelitawati, SE, M.Kes, MM
Dr. Wiwik Trapsilowati, SKM, M.Kes
Siti Alfiah, SKM, M.Sc
Lulus Susanti, SKM, MPH
M. Edi Royandi, SKM, MPH
Duwi Astuti, SE
Galih Ayu Herawati, SE

# Daftar Isi

| Tim Penyusun  | 2            |
|---|--------------|
| Daftar Isi  | 3            |
| Daftar Tabel  | 5            |
| Daftar Gambar   | 6            |
| Kata Pengantar  | 7            |
| BAB I   | 8            |
| PENDAHULUAN   | 8            |
| A. Latar Belakang   | 8            |
| B. Tujuan Penyusunan Rencana Aksi   | 9            |
| C. Kondisi Umum   | 9            |
| 1. Organisasi   | 9            |
| 2. Sumber Daya  | 20           |
| D. Potensi dan Tantangan  | 24           |
| 1. Potensi  | 24           |
| 2. Tantangan  | 25           |
| 3. Analisis SWOT  | 27           |
| BAB II  | 28           |
| VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS  | 28           |
| A. Visi Kementerian Kesehatan   | 28           |
| B. Misi Kementerian Kesehatan   | 28           |
| C. Tujuan Kementerian Kesehatan   | 29           |
| D. Sasaran Strategis/Sasaran Program/Sasaran Kegiatan   | 29           |
| 1. Sasaran Strategis Kementerian Kesehatan  | 29           |
| 2. Sasaran Program/Sasaran Kegiatan/Sasaran Kegiatan UPT  | 30           |
| BAB III   | 32           |
| Rencana Aksi Kegiatan   | 32           |
| A. Rencana Kegiatan   | 32           |
| B. Strategi   | 34           |
| C. Kerangka Logis Kinerja   | 35           |
| D. Kerangka Pendanaan   | 40           |
| E. Analisis Indikator Kinerja Berdasarkan Tugas Pokok dan Fungsi Balai Besar  | Laboratorium |
| Kesehatan Lingkungan  | 41           |
| F. Analisis Indikator Kinerja Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingku<br>Kriteria Achievable, Menantang dan Realistis | · ·          |

| PEMANTAUAN, EVALUASI DAN PENGENDALIAN | BAB I | IV                                 | . 47 |
|---------------------------------------|-------|------------------------------------|------|
| A. Pemantauan4                        | PEMA  | ANTAUAN, EVALUASI DAN PENGENDALIAN | 47   |
|                                       |       | ·                                  |      |
|                                       |       |                                    |      |
| C. Pengendalian4                      |       |                                    |      |
| BAB 5                                 |       | <u>c</u>                           |      |
| PENUTUP4                              |       |                                    |      |

# Daftar Tabel

| Tabel 1 Jumlah dan Persentase Pegawai Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan menuru<br>Tingkat Pendidikan Tahun 2024                         |    |
|---|----|
| Tabel 2 Jumlah dan Persentase Pegawai Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan menuru<br>Jabatan Tahun 2024                                    |    |
| Tabel 3 Pagu dan Realisasi Anggaran Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Tahun 2019 sampai dengan 2023                                     |    |
| Tabel 4 Analisis SWOT   | 27 |
| Tabel 5 Sasaran Strategis Kementerian Kesehatan   | 29 |
| Tabel 6 Sasaran Program/Sasaran Kegiatan/Sasaran Kegiatan UPT   | 30 |
| Tabel 7 Target Kinerja B2P2VRP Salatiga Tahun 2020-2023   | 33 |
| Tabel 8 Target Kinerja Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan  | 34 |
| Tabel 9 Analisis SMART Indikator Kinerja Kegiatan   | 35 |
| Tabel 10 Kebutuhan Anggaran Berdasarkan Program dan Kegiatan Tahun 2020 - 20244   | 40 |
| Tabel 11 Analisis Indikator Kinerja Kegiatan Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Berdasarkan Kriteria Achievable, Menantang dan Realistis | 44 |
|   |    |

# Daftar Gambar

| Gambar 1 Struktur Organisasi Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan           | 10    |
|--|-------|
| Gambar 2 Pegawai Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan menurut Jenis Kelamin | Tahun |
| 2024   | 21    |
| Gambar 3 Cascading Kinerja Kegiatan Teknis   | 38    |
| Gambar 4 Cascading Kinerja Kegiatan Dukungan Manajemen                               | 39    |

# Kata Pengantar

Kami bersyukur atas anugerah dan rahmat Tuhan Yang Maha Esa dengan telah diselesaikannya dokumen Rencana Aksi Kegiatan (RAK) Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Tahun 2020–2024 revisi 4. RAK yang ada sekarang merupakan hasil revisi dari RAK sebelumnya. Revisi ini mencakup penyesuaian target kinerja sebagai dampak dari proses transformasi organisasi yang semula berada dibawah ampuan Badan Kebijakan Pembangunan Kesehatan menjadi di bawah ampuan Direktorat Jenderal Kesehatan Masyarakat.

Rencana Aksi Kegiatan (RAK) Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan mencakup berbagai kebijakan, sasaran strategis, indikator, dan target yang akan dicapai dalam satu tahun ke depan (2024). Dokumen ini diharapkan menjadi pedoman dalam perencanaan, pelaksanaan, pemantauan, dan evaluasi kegiatan, sehingga dapat dilakukan dengan terarah dan terukur. Dokumen ini juga menjadi panduan bagi para pengambil keputusan di Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan dalam satu tahun ke depan, sehingga mereka dapat mendukung pembangunan kesehatan secara efektif.

Diharapkan dengan penyusunan Rencana Aksi Kegiatan ini, akan tercipta panduan yang jelas dan acuan yang komprehensif dalam manajemen Program, yang meliputi tahapan perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, dan evaluasi pencapaian output. Rencana Aksi ini juga dapat menjadi landasan untuk menilai akuntabilitas kinerja program Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan.

Salatiga, 20 Januari 2024

Kepala

DIREKTORAT JENDERI KESEHATAN MASYARAI

Akhmad Saikhu, SKM, MSc.PH

# BAB I PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang

Kementerian Kesehatan telah menyiapkan Rencana Strategis (Renstra) untuk periode 2020–2024 untuk mencapai tujuan pembangunan nasional dalam sektor kesehatan. Renstra ini disusun berdasarkan arahan kebijakan dan strategi nasional yang tercantum dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) 2020–2024. Renstra ini menjadi pedoman utama dalam pelaksanaan pembangunan kesehatan, sehingga diperlukan penjabaran lebih lanjut ke dalam Rencana Aksi Program (RAP) untuk Unit Organisasi pada tingkat Eselon I dan Rencana Aksi Kegiatan (RAK) untuk Unit Organisasi pada tingkat Eselon II.

Pada tingkat Eselon I di Kementerian Kesehatan, Direktorat Jenderal Kesehatan Masyarakat berperan sebagai salah satu unit utama yang bertugas merumuskan penyelarasan Rencana Strategis Kementerian Kesehatan Tahun 2020-2024 yang direvisi pada tahun 2024, serta penyelarasan Organisasi dan Tata Kelola di Kementerian Kesehatan berdasarkan Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 5 Tahun 2022 sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 5 Tahun 2022 mengenai Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Kesehatan.

Proses penyusunan dokumen ini mempertimbangkan ketentuan dari Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional Nomor 5 Tahun 2019 mengenai Tata Cara Penyusunan Rencana Strategis Kementerian/Lembaga Tahun 2020-2024, beserta perubahannya yang diatur dalam Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional Nomor 6 Tahun 2020. Selain itu, dokumen ini juga memperhatikan Surat Kepala Biro Perencanaan dan Anggaran Nomor 01.03/I/6222/2022 tanggal 8 Juli 2022 yang berkaitan dengan Penyampaian Rencana Aksi Program (RAP) Tahun 2020-2024 dan Rencana Aksi Kegiatan (RAK) Tahun 2020-2024.

Tahun 2024 merupakan tahun transisi kelembagaan bagi seluruh UPT di bawah Badan Kebijakan Pembangunan Kesehatan menjadi UPT di bawah ampuan Direktorat Jenderal Kesehatan Masyarakat. Berdasarkan Peraturan Menteri Kesehatan nomor 27 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkunganbahwa Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan, Balai Besar Penelitian dan Pengembangan Vektor dan Reservoir Penyakit secara resmi bertransformasi menjadi Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Salatiga, sehingga perlu mengkoordinasikan Rencana Aksi Kegiatan (RAK) dengan Rencana Aksi Program (RAP) yang disusun oleh Direktorat Jenderal Kesehatan Masyarakat. Hal ini bertujuan untuk mempermudah koordinasi dan pengelolaan sumber daya yang ada guna mendukung pencapaian tujuan pembangunan kesehatan.

#### B. Tujuan Penyusunan Rencana Aksi

Tujuan disusunnya Rencana Aksi Kegiatan (RAK) 2020-2024, Revisi ke 4 ini adalah untuk:

- 1. Memberikan panduan dan acuan dalam manajemen program Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan, mulai dari perencanaan, pengorganisasian, pembiayaan, pelaksanaan, monitoring dan evaluasi.
- 2. Memberikan informasi mengenai kontribusi dalam prasyarat dan evaluasi untuk program Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan sampai tahun 2024.
- 3. Memberikan dasar dalam penilaian akuntabilitas kinerja program Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan.
- 4. Mengembangkan prioritas, arah dan panduan substansi Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan yang harus dilakukan Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan melalui suatu tahapan kegiatan dan aktivitas.

#### C. Kondisi Umum

#### 1. Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Kesehatan nomor 27 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan bahwa Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan mempunyai tugas melaksanakan pengelolaan laboratorium kesehatan lingkungan. Selain melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud, Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan juga mendukung pelaksanaan tugas dari unit organisasi jabatan pimpinan tinggi madya yang berkesesuaian di lingkungan Kementerian Kesehatan setelah mendapat persetujuan dari Direktur Jenderal.

Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Direktur Jenderal Kesehatan Masyarakat. Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan secara administratif dikoordinasikan dan dibina oleh Sekretaris Direktorat Jenderal dan secara teknis fungsional dibina oleh direktur tata kelola kesehatan masyarakat. Tugas pokok Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan sebagai Unit Eselon 2 berdasarkan Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 27 Tahun 2023 adalah menyelenggarakan fungsi:

- a. penyusunan rencana, program, dan anggaran;
- b. pelaksanaan pemeriksaan laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- c. pelaksanaan surveilans kesehatan berbasis laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- d. analisis masalah kesehatan masyarakat berbasis laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;

- e. pelaksanaan pemodelan intervensi dan/atau teknologi tepat guna di bidang laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- f. pelaksanaan penilaian dan respon cepat, dan kewaspadaan dini untuk penanggulangan kejadian luar biasa/wabah atau bencana lainnya berbasis laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- g. pelaksanaan penjaminan mutu laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- h. pelaksanaan sistem rujukan laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- i. pelaksanaan pengelolaan reagen dan logistik di bidang laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- j. pelaksanaan koordinasi pengelolaan biorepositori;
- k. pelaksanaan respon terhadap risiko nuklir, biologi, dan kimia di bidang laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- l. pelaksanaan bimbingan teknis;
- m. pelaksanaan jejaring kerja dan kemitraan;
- n. pengelolaan data dan informasi;
- o. pemantauan, evaluasi, dan pelaporan; dan
- p. pelaksanaan urusan administrasi.

Selain menyelenggarakan fungsi tersebut di atas, Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan juga menyelenggarakan fungsi:

- a. rujukan nasional pemeriksaan laboratorium kesehatan lingkungan; dan
- b. uji produk alat kesehatan dan perbekalan kesehatan rumah tangga setelah memenuhi persyaratan sesuai dengan ketentuan peraturan perundangundangan.



Gambar 1 Struktur Organisasi Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan

#### a. Sub Bagian Administrasi Umum

Mempunyai tugas melakukan penyiapan dan koordinasi penyusunan rencana, program, dan anggaran, pengelolaan keuangan dan barang milik negara, urusan sumber daya manusia, organisasi dan tata laksana, hubungan masyarakat, pengelolaan data dan informasi, pemantauan, evaluasi, laporan, kearsipan, persuratan dan kerumahtanggaan Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan.

# b. Satuan Kepatuhan Internal

- 1) Melaksanakan pemantauan dan evaluasi tata kelola unit kerja serta reformasi birokrasi/Wilayah Bebas dari Korupsi/Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani.
- 2) Melaksanakan pemantauan dan evaluasi manajemen risiko.
- 3) Melaksanakan pemantauan dan evaluasi pengendalian intern.
- 4) Membuat rencana tindakan untuk menghindari, mengurangi atau mengalihkan risiko.
- 5) Melaksanakan penugasan lain terkait bidang kepatuhan yang diberikan pimpinan.
- 6) Membuat laporan hasil pemantauan secara berkala (bulanan) dan laporan rekapitulasi hasil pemantauan triwulanan.

#### c. Tim Kerja Program Layanan mempunyai tugas:

- 1) Melakukan koordinasi dan sinergitas pelaksanaan tugas dan fungsi tim kerja;
- 2) Melakukan koordinasi serta sinergitas dalam pelaksanaan tugas dan fungsi antar tim kerja program layanan dan subbagian administrasi umum;
- 3) Koordinasi penyusunan perencanaan, program, pelaksanaan dan anggaran terkait lingkup tim kerja program layanan;
- 4) Membagi peran anggota tim sesuai dengan kompetensi, keahlian dan atau keterampilan;
- 5) Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan, program, pelaksanaan dan anggaran tim kerja program layanan;
- 6) Memberikan umpan balik berkala kepada anggota tim;
- 7) Melakukan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan tugas tim kerja;
- 8) Menyusun laporan secara rutin dan melaporkan hasil kinerja kepada kepala satuan kerja;
- 9) Melaksanakan tugas lain yang diberikan pimpinan untuk mendukung kegiatan dalam organisasi;
- 10) Menyusun rincian pelaksanaan kegiatan dan anggaran Tim Kerja;
- 11) Membagi peran anggota tim sesuai dengan kompetensi, keahlian dan/atau keterampilan;
- 12) Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan tim kerja program layanan;

- 13) Memberikan umpan balik berkala kepada anggota tim;
- 14) Melaksanakan koordinasi dan sinergisitas antar Tim Kerja dan penyusunan substansi pelayanan;
- 15) Melakukan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan tugas Tim Kerja;
- 16) Menyusun laporan secara rutin dan melaporkan hasil kinerja anggota timnya kepada Pejabat Penilai Kinerja dan Kepala Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan sebagai bahan pertimbangan penilaian kinerja.
- 17) Pelaksanaan pemeriksaan laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- 18) Pelaksanaan pemodelan intervensi dan/atau teknologi tepat guna di bidang laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- 19) Pelaksanaan sistem rujukan laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- 20) Pelaksanaan pengelolaan reagen dan logistik di bidang laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- 21) Pelaksanaan koordinasi pengelolaan biorepository;
- 22) Rujukan nasional pemeriksaan laboratorium kesehatan lingkungan;
- 23) Uji produk alat kesehatan dan perbekalan kesehatan rumah tangga setelah memenuhi persyaratan sesuai dengan ketentuan peraturan perundangundangan.
- 24) Pelaksanaan respon terhadap risiko nuklir, biologi, dan kimia di bidang laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan
- 25) Pelaksanaan pemodelan intervensi dan/ atau teknologi tepat guna bidang laboratorium vektor, reservoar, zoonosis, dan kesehatan lingkungan.
- d. Tim Kerja Mutu, Penguatan SDM dan Kemitraan sebagaimana mempunyai tugas:
  - 1) Melakukan koordinasi dan sinergitas pelaksanaan tugas dan fungsi antar tim kerja;
  - 2) Melakukan koordinasi serta sinergitas dalam pelaksanaan tugas dan fungsi antara tim kerja program mutu, penguatan SDM dan kemitraan dan subbagian administrasi umum;
  - 3) Koordinasi penyusunan perencanaan, program, pelaksanaan dan anggaran terkait lingkup tim kerja mutu, penguatan SDM dan kemitraan;
  - 4) Membagi peran anggota tim sesuai dengan kompetensi, keahlian, dan atau ketrampilan;
  - 5) Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan, program, pelaksanaan dan anggaran tim kerja mutu, penguatan SDM, dan kemitraan;
  - 6) Memberikan umpan balik berkala kepada anggota tim;
  - 7) Melakukan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan tugas tim kerja;
  - 8) Menyusun laporan secara rutin dan melaporkan hasil kinerja anggota timnya kepada kepala satuan kerja;

- 9) Melaksanakan tugas lain yang diberikan pimpinan untuk mendukung kegiatan dalam organisasi;
- 10) Menyusun rincian pelaksanaan kegiatan dan anggaran Tim Kerja;
- 11) Membagi peran anggota tim sesuai dengan kompetensi, keahlian dan/atau keterampilan;
- 12) Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan tim kerja Mutu, Penguatan SDM, dan Kemitraan;
- 13) Memberikan umpan balik berkala kepada anggota tim;
- 14) Melaksanakan kolaborasi dan sinergitas antar Tim Kerja dan penyusunan substansi Mutu, Penguatan SDM dan Kemitraan;
- 15) Melakukan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan tugas Tim Kerja;
- 16) Menyusun laporan secara rutin dan melaporkan hasil kinerja anggota timnya kepada Pejabat Penilai Kinerja dan Kepala Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan sebagai bahan pertimbangan penilaian kinerja.
- 17) Pelaksanaan penjaminan mutu laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- 18) Pelaksanaan bimbingan teknis;
- 19) Pelaksanaan jejaring kerja dan kemitraan;
- 20) Pemantauan, evaluasi, dan pelaporan
- e. Tim Kerja Surveilans Penyakit, Faktor Resiko Kesehatan dan Kejadian Luar Biasa (KLB) mempunyai tugas :
  - 1) Melakukan koordinasi dan sinergitas pelaksanaan tugas dan fungsi antar tim kerja;
  - 2) Melakukan koordinasi serta sinergitas dalam pelaksanaan tugas dan fungsi antara tim kerja surveilans penyakit, faktor resiko kesehatan dan KLB dan subbagian administrasi umum;
  - 3) Koordinasi penyusunan perencanaan, program, pelaksanaan dan anggaran terkait lingkup tim kerja surveilans penyakit, faktor resiko kesehatan dan KLB;
  - 4) Membagi peran anggota tim sesuai dengan kompetensi, keahlian, dan atau ketrampilan;
  - 5) Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan, program, pelaksanaan dan anggaran tim kerja surveilans penyakit, faktor resiko kesehatan dan KLB;
  - 6) Memberikan umpan balik berkala kepada anggota tim;
  - 7) Melakukan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan tugas tim kerja;
  - 8) Menyusun laporan secara rutin dan melaporkan hasil kinerja anggota timnya kepada kepala satuan kerja;
  - 9) Melaksanakan tugas lain yang diberikan pimpinan untuk mendukung kegiatan dalam organisasi;
  - 10) Menyusun rincian pelaksanaan kegiatan dan anggaran Tim Kerja;

- 11) Membagi peran anggota tim sesuai dengan kompetensi, keahlian dan/atau ketrampilan;
- 12) Melaksanakan kegiatan sesuai dengan perencanaan tim kerja surveilans penyakit, faktor resiko, dan KLB.
- 13) Memberikan umpan balik berkala kepada anggota tim;
- 14) Melaksanakan koordinasi dan sinergitas antar Tim Kerja dan penyusunan substansi Surveilans Penyakit, Faktor Resiko dan Kejadian Luar Biasa (KLB);
- 15) Melakukan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan tugas Tim Kerja;
- 16) Menyusun laporan secara rutin dan melaporkan hasil kinerja anggota timnya kepada Pejabat Penilai Kinerja dan Kepala Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungansebagai bahan pertimbangan penilaian kinerja.
- 17) Melaksanakan surveilans kesehatan berbasis laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- 18) Analisis masalah kesehatan masyarakat berbasis laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;
- 19) Pelaksanaan penilaian dan respon cepat, dan kewaspadaan dini untuk penanggulangan kejadian luar biasa/wabah atau bencana lainnya berbasis laboratorium vektor, reservoir, zoonosis, dan kesehatan lingkungan;

#### f. Instalasi

- 1) Instalasi Biomolekuler dan Genomik
  - a) Melakukan penyusunan perencanaan kegiatan dan penunjang pelayanan (SDM, fasilitas, alat, BHP, reagen, metode) untuk instalasi biomolekuler;
  - b) Melaksanakan kegiatan pelayanan (pra analitik, analitik, dan paska analitik) sesuai dengan perencanaan dari instalasi biomolekuler;
  - c) Melaksanakan kegiatan penjaminan mutu baik internal maupun eksternal di instalasi biomolekuler;
  - d) Bertanggung jawab terhadap kegiatan inventarisasi dan pemeliharaan peralatan dan fasilitas yang ada di instalasi biomolekuler;
  - e) Melaksanakan kegiatan surveilans (pengumpulan, pengolahan, analisis data, rekomendasi) terkait instalasi biomolekuler;
  - f) Melaksanakan kegiatan *emergency preparedness* terkait KLB/wabah, *emerging* dan *reemerging disease*;
  - g) Menyusun pelaporan hasil kegiatan di instalasi biomolekuler dan genomik
  - h) Melaksanakan validasi dan verifikasi hasil kegiatan di instalasi biomolekuler dan genomik;
  - i) Melakukan koordinasi dengan instalasi laboratorium lainnya dan tim kerja
  - j) Melaksanakan monitoring dan evaluasi terkait pengelolaan instalasi biomolekuler dan genomik;

- k) Menyusun manual prosedur/SOP/Instruksi Kerja terkait kegiatan di instalasi biomolekuler dan genomik;
- l) Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh pimpinan/atasan langsung dalam rangka kelancaran pelaksanaan tugas.
- 2) Instalasi Mikrobiologi dan Parasitologi
  - a) Melakukan penyusunan perencanaan kegiatan dan penunjang pelayanan (SDM, fasilitas, alat, BHP, reagen, metode) untuk instalasi mikrobiologi (bakteriologi, mikologi, virologi, parasitologi);
  - b) Melaksanakan kegiatan pelayanan (praanalitik, analitik, dan paskaanalitik) sesuai dengan perencanaan dari instalasi mikrobiologi (bakteriologi, mikologi, virologi, parasitologi);
  - c) Melaksanakan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan kegiatan di instalasi mikrobiologi (bakteriologi, mikologi, virologi, parasitologi);
  - d) Melaksanakan kegiatan penjaminan mutu baik internal maupun eksternal di instalasi mikrobiologi (bakteriologi, mikologi, virologi, parasitologi);
  - e) Membuat dan memperbarui standar prosedur operasional (SOP) untuk kegiatan yang ada di instalasi mikrobiologi (bakteriologi, mikologi, virologi, parasitologi);
  - f) Bertanggung jawab terhadap kegiatan inventarisasi dan pemeliharaan peralatan dan fasilitas yang ada di instalasi mikrobiologi (bakteriologi, mikologi, virologi, parasitologi);
  - g) Melaksanakan kegiatan surveilans (pengumpulan, pengolahan, analisis data, rekomendasi) terkait instalasi mikrobiologi (bakteriologi, mikologi, virologi, parasitologi) dan biomolekuler;
  - h) Melaksanakan kegiatan emergency preparedness terkait KLB/wabah, emerging dan reemerging *disease*;
  - i) Menyusun pelaporan hasil kegiatan di instalasi Mikrobiologi dan Parasitologi;
  - j) Melaksanakan validasi dan verifikasi hasil kegiatan di instalasi Mikrobiologi dan Parasitologi;
  - k) Melakukan koordinasi dengan instalasi laboratorium lainnya dan tim keria
  - l) Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh pimpinan/atasan langsung dalam rangka kelancaran pelaksanaan tugas.
  - 3) Instalasi Vektor dan Binatang Pembawa Penyakit
    - a) Mengusulkan perencanaan kegiatan pemeriksaan laboratorium terkait vektor dan binatang pembawa penyakit;
    - b) Melaksanakan persiapan pre-analitik, analitik dan pasca-analitik pemeriksaan sampel vektor dan binatang pembawa penyakit;

- c) Melaksanakan pemeriksaan/analisis sampel sampel vektor dan binatang pembawa penyakit;
- d) Menyusun pelaporan hasil pemeriksaan sampel vektor dan binatang pembawa penyakit
- e) Melaksanakan validasi dan verifikasi hasil pemeriksaan sampel vektor dan binatang pembawa penyakit;
- f) Melakukan koordinasi dengan instalasi laboratorium lainnya dan tim kerja;
- g) Melaksanakan monitoring dan evaluasi terkait pengelolaan instalasi vektor dan binatang pembawa penyakit;
- h) Menyusun manual prosedur/SOP/Instruksi Kerja terkait pemeriksaan sampel vektor dan binatang pembawa penyakit;
- i) Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh pimpinan/atasan langsung dalam rangka kelancaran pelaksanaan tugas.
- 4) Instalasi Faktor Risiko dan Toksikologi Kesehatan Lingkungan
  - a) Mengusulkan perencanaan kegiatan pemeriksaan laboratorium terkait sampel lingkungan;
  - b) Mengidentifikasi kebutuhan alat dan bahan sesuai kebutuhan pemeriksaan sampel lingkungan;
  - c) Melaksanakan persiapan pre-analitik, analitik dan pasca-analitik pemeriksaan sampel lingkungan;
  - d) Melaksanakan pemeriksaan/analisis sampel sampel lingkungan;
  - e) Melaksanakan pengujian dan kegiatan instalasi faktor risiko dan toksikologi kesehatan lingkungan;
  - f) Menyusun pelaporan hasil pemeriksaan sampel lingkungan;
  - g) Melaksanakan validasi dan verifikasi hasil pemeriksaan sampel lingkungan;
  - h) Melaksanakan penjaminan mutu secara berkala (PMI dan PME);
  - i) Melakukan koordinasi dengan instalasi laboratorium lainnya dan tim kerja
  - j) Melaksanakan monitoring dan evaluasi terkait pengelolaan instalasi lingkungan;
  - k) Menyusun manual prosedur/SOP/Instruksi Kerja terkait pemeriksaan sampel lingkungan;
  - l) Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh pimpinan/atasan langsung dalam rangka kelancaran pelaksanaan tugas;
  - m) Melakukan pengambilan dan pengujian contoh uji di lapangan.

- 5) Instalasi Uji Alat Kesehatan, PKRT dan Teknologi Tepat Guna
  - a) Mengusulkan perencanaan kegiatan pemeriksaan terkait Pemanfaatan Teknologi Tepat Guna (SDM, biaya, peralatan, bahan, dan waktu pelaksanaan), termasuk penyusunan TOR dan RAB;
  - b) Mengidentifikasi kebutuhan alat dan bahan terkait Pemanfaatan Teknologi Tepat Guna;
  - c) Menyusun SOP Pemanfaatan Teknologi Tepat Guna;
  - d) Melaksanakan kegiatan pelayanan yang terkait Pemanfaatan Teknologi Tepat Guna;
  - e) Pengelolaan Utilitas Laboratorium;
  - f) Melakukan rancangan model dan teknologi tepat guna;
  - g) Melakukan uji coba dan pemanfaatan model dan teknologi tepat guna;
  - h) Membuat Laporan dan Model dan Teknologi Tepat Guna;
  - i) Melakukan penapisan dan pengembangan teknologi tepat guna di bidang kesehatan masyarakat;
  - j) Menyusun pelaporan hasil kegiatan instalasi uji alat kesehatan, PKRT dan teknologi tepat guna;
  - k) Melaksanakan validasi dan verifikasi hasil kegiatan instalasi uji alat kesehatan, PKRT dan teknologi tepat guna;
  - Melakukan koordinasi dengan instalasi laboratorium lainnya dan tim kerja;
  - m) Melaksanakan monitoring dan evaluasi terkait pengelolaan instalasi uji alat kesehatan, PKRT dan teknologi tepat guna;
  - n) Menyusun manual prosedur/SOP/Instruksi Kerja terkait kegiatan di instalasi uji alat kesehatan, PKRT dan teknologi tepat guna;
  - o) Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh pimpinan/atasan langsung dalam rangka kelancaran pelaksanaan tugas.

#### 6) Instalasi *Biorepository*

- a) Mengusulkan perencanaan kegiatan pemeriksaan sampel laboratorium terkait Biorepositori (SDM, biaya, peralatan, bahan, dan waktu pelaksanaan);
- b) Mengidentifikasi kebutuhan alat dan bahan sesuai kebutuhan pemeriksaan sampel sampel laboratorium terkait Biorepositori;
- c) Menyusun SOP Biorepositori;
- d) Melakukan koordinasi dengan tim kerja dan instalasi lain terkait Biorepositori;
- e) Melaksanakan monitoring dan evaluasi biorepositori;
- f) Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh pimpinan/atasan langsung dalam rangka kelancaran pelaksanaan tugas.

- 7) Instalasi K3 dan Pengelolaan Limbah
  - a) Menyusun rencana program K3 dan pengelolaan limbah di Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan;
  - b) Melaksanakan program K3 dan pengelolaan limbah di Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan;
  - c) Mengumpulkan, mengolah, menganalisis data terkait K3 dan pengelolaan limbah di Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan;
  - d) Memberikan informasi terkait K3 dan pengelolaan limbah kepada seluruh SDM di Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan;
  - e) Menyusun dan memberikan rekomendasi untuk bahan pertimbangan kepada pimpinan Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan, yang berkaitan dengan K3 dan pengelolaan limbah di Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan;
  - f) Melakukan koordinasi dengan tim kerja dan instalasi lain terkait kegiatan K3 dan pengelolaan limbah;
  - g) Melaksanakan monitoring dan evaluasi K3 dan pengelolaan limbah;
  - h) Melaksanakan surveilans kesehatan kerja;
  - i) Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh pimpinan/atasan langsung dalam rangka kelancaran pelaksanaan tugas.
- 8) Instalasi Kalibrasi dan Pemeliharaan Alat, Sarana Prasarana dan Pengelolaan Logistik
  - a) Mengusulkan perencanaan kegiatan pemeriksaan terkait sarana dan prasarana, Kalibrasi, dan Pengelola Logistik (biaya, peralatan, bahan, dan waktu pelaksanaan), termasuk penyusunan TOR dan RAB;
  - b) Mengidentifikasi kebutuhan alat dan bahan terkait Saran dan Prasarana, Kalibrasi dan Pengelola Logistik;
  - c) Menyusun SOP arana dan prasarana, Kalibrasi, dan Pengelola Logistik;
  - d) Melaksanakan kegiatan pelayanan yang terkait sarana dan prasarana, Kalibrasi dan Pengelola Logistik;
  - e) Pengelolaan Alat-alat Laboratorium;
  - f) Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh pimpinan/atasan langsung dalam rangka kelancaran pelaksanaan tugas.
- 9) Instalasi Media, Reagensia dan Sterilisasi
  - a) Menyusun rencana kegiatan pengadaan peralatan media, reagensia, dan sterilisasi:
  - b) Menyusun dan merencanakan kegiatan unit media, reagensia, dan sterilisasi;
  - c) Menyusun manual prosedur/SOP/Instruksi Kerja terkait unit media, reagensia, dan sterilisasi;

- d) Mengatur penjadwalan harian;
- e) Menyiapkan BHP media dan sterilisasi (petugas, form, peralatan dan oprasional);
- f) Melakukan pelayanan unit media, reagensia, dan sterilisasi;
- g) Melakukan verifikasi dan/atau uji kelayakan/kualitas media, reagensia, dan sterilisasi;
- h) Memfasilitasi kegiatan penelitian dan pelatihan teknis bidang media, reagensia, dan sterilisasi;
- i) Mengevaluasi hasil pemantapan mutu internal;
- j) Melakukan pembuatan media dan reagensia;
- k) Melakukan kegiatan sterilisasi;
- l) Membuat daftar alat dan bahan untuk kebutuhan unit media, reagensia, dan sterilisasi;
- m) Melaksanakan monitoring, evaluasi, dan pelaporan pengelolaan unit media, reagensia, dan sterilisasi

Secara umum, Labkesmas menjalankan peran dan fungsi yang mengacu pada 14 standar World Health Organization (WHO), dimana sistem penyelenggaraannya dibentuk dalam tingkatan, meliputi: tingkat 1 (Puskesmas), tingkat 2 (Kabupaten/Kota), tingkat 3 (Provinsi), tingkat 4 (regional), dan tingkat 5 (nasional). Adapun 14 standar WHO tersebut adalah sebagai berikut:

- 1. Melakukan pemeriksaan spesimen klinik dan non klinik.;
- 2. Melakukan pengujian sampel;
- 3. Surveilans penyakit dan faktor risiko kesehatan berbasis laboratorium serta respon, wabah dan bencana;
- 4. Melakukan pengelolaan dan analisis data laboratorium;
- 5. Melakukan komunikasi dengan pemangku kepentingan;
- 6. Penguatan kapasitas Sumber Daya Manusia;
- 7. Pengelolaan logistik khusus laboratorium;
- 8. Penjaminan mutu laboratorium Kesehatan;
- 9. Pengkoordinasian jejaring laboratorium Kesehatan;
- 10. Melakukan kerjasama dengan Lembaga/ Institusi Nasional dan/ atau Internasional;
- 11. Pengelolaan Biorepository spesimen klinik dan sampel
- 12. Analisis masalah kesehatan masyarakat berbasis laboratorium;
- 13. Pengembangan teknologi tepat guna;
- 14. Merumuskan rekomendasi kebijakan dan pengembangan program Kesehatan

#### 2. Sumber Daya

## a. Sumber Daya Manusia

Pada tahun 2024, jumlah pegawai di Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan mencapai 78 orang. Dari jumlah tersebut, sebanyak 70 orang (89,74%) merupakan Pegawai Negeri Sipil (PNS), 3 orang (3,85%) Pegawai Pemerintah dengan Perjanjian Kerja (P3K), dan 5 orang (6,41%) masuk kategori Pegawai Pemerintah Non Pegawai Negeri (PPNPN).

Pegawai di Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan memiliki beragam latar belakang pendidikan, mulai dari tingkat Sekolah Dasar (SD) hingga tingkat S3 (Doktoral). Mayoritas Pegawai Negeri Sipil (PNS) di Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan memiliki latar belakang pendidikan Strata Sarjana, dengan jumlah sebanyak 27 orang (38,57%). Begitu pula, mayoritas Pegawai Pemerintah Non Pegawai Negeri (PPNPN) memiliki pendidikan Strata Sarjana, dengan jumlah terbesar sebanyak 3 orang (4,29%).

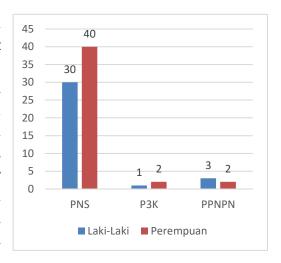
Meskipun demikian, ada juga PNS yang memiliki pendidikan terendah yaitu Sekolah Dasar, dengan jumlah 1 orang (1,43%), dan PPNPN dengan pendidikan terendah yaitu Sekolah Menengah Atas, dengan jumlah 1 orang (1,43%). Adapun jumlah dan persentase pegawai Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan menurut pendidikan dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 1 Jumlah dan Persentase Pegawai Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan menurut Tingkat Pendidikan Tahun 2024

| Janiana Dandidikan       | PNS    |        | P3K    |        | PPNPN  |        |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Jenjang Pendidikan       | Jumlah | Persen | Jumlah | Persen | Jumlah | Persen |
| Strata Doktor            | 1      | 1,43   |        |        |        |        |
| Strata Magister          | 16     | 22,86  |        |        |        |        |
| Strata Sarjana           | 27     | 38,57  | 3      | 100    | 1      | 20     |
| Diploma 4                | 1      | 1,43   |        |        |        |        |
| Diploma 3                | 14     | 20,00  |        |        | 3      | 60     |
| Diploma 1                | 1      | 1,43   |        |        |        |        |
| Sekolah Menengah Atas    | 7      | 10,00  |        |        | 1      | 20     |
| Sekolah Menengah Pertama | 2      | 2,86   |        |        |        |        |
| Sekolah Dasar            | 1      | 1,43   |        |        |        |        |
| Total                    | 70     | 100    | 3      | 100    | 5      | 100    |

Berdasarkan jenis kelamin, jumlah pegawai Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan yang berjenis kelamin laki-laki sebanyak 32 orang sedangkan pegawai berjenis perempuan sebanyak 45 orang. Adapun rincian dapat dilihat pada grafik di samping.

Jumlah dan persentase PNS, P3K dan PPNPN Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan berdasarkan jabatan terlihat dalam tabel di bawah ini. Jumlah terbesar pegawai Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan tahun 2024 berdasarkan jabatan ada pada kelompok Teknisi Litkayasa Penyelia sebanyak 6 orang (8,45%). Pegawai PPNPN yang terbesar menduduki jabatan sebagai tenaga pramubakti sebanyak 7 orang (100%).



Gambar 2 Pegawai Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan menurut Jenis Kelamin Tahun 2024

Tabel 2 Jumlah dan Persentase Pegawai Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan menurut Jabatan Tahun 2024

| Tab atom   |        | PNS    |        | P3K    |        | PPNPN  |  |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|
| Jabatan  | Jumlah | Persen | Jumlah | Persen | Jumlah | Persen |  |
| A. Jabatan Struktural                            |        |        |        |        |        |        |  |
| 1. Kepala  | 1      | 1,42   |        |        |        |        |  |
| 2. Kepala Subbagian Administrasi Umum            | 1      | 1,42   |        |        |        |        |  |
| B. Jabatan Fungsional                            |        |        |        |        |        |        |  |
| 1. Analis Kebijakan Ahli Madya                   | 1      | 1,42   |        |        |        |        |  |
| 2. Epidemiolog Kesehatan Ahli Madya              | 2      | 2,85   |        |        |        |        |  |
| 3. Penyuluh Kesehatan Masyarakat Ahli Madya      | 1      | 1,42   |        |        |        |        |  |
| 4. Analis Pengelolaan Keuangan APBN Ahli<br>Muda | 2      | 2,85   |        |        |        |        |  |
| 5. Entomolog Kesehatan Ahli Muda                 | 3      | 4,28   |        |        |        |        |  |
| 6. Epidemiolog Kesehatan Ahli Muda               | 1      | 1,42   |        |        |        |        |  |
| 7. Penyuluh Kesehatan Masyarakat Ahli<br>Muda    | 1      | 1,42   |        |        |        |        |  |
| 8. Pranata Komputer Ahli Muda                    | 1      | 1,42   |        |        |        |        |  |
| 9. Pranata Laboratorium Kesehatan Ahli<br>Muda   | 5      | 7,14   |        |        |        |        |  |
| 10. Pustakawan Ahli Muda                         | 1      | 1,42   |        |        |        |        |  |
| 11. Dokter Ahli Pertama                          | 1      | 1,42   |        |        |        |        |  |
| 12. Epidemiolog Kesehatan Ahli Pertama           | 1      | 1,42   |        |        |        |        |  |
| 13. Perencana Ahli Pertama                       | 1      | 1,42   | 1      | 33,33  |        |        |  |
| 14. Pranata Komputer Ahli Pertama                | 1      | 1,42   |        |        |        |        |  |

| Inhatan  | PNS    |        | P3     | 3K     | PPNPN  |        |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Jabatan  | Jumlah | Persen | Jumlah | Persen | Jumlah | Persen |
| 15. Pranata Laboratorium Kesehatan Ahli<br>Pertama                         | 2      | 2,85   |        |        |        |        |
| 16. Statistisi Ahli Pertama  | 1      | 1,42   |        |        |        |        |
| 17. Arsiparis Ahli Pertama   |        |        | 1      | 33,33  |        |        |
| 18. Analis Sumber Daya Manusia Aparatur<br>Ahli Pertama                    |        |        | 1      | 33,33  |        |        |
| 19. Entomolog Kesehatan Mahir  | 1      | 1,42   |        |        |        |        |
| 20. Pranata Keuangan APBN Mahir  | 1      | 1,42   |        |        |        |        |
| 21. Teknisi Litkayasa Mahir  | 2      | 2,85   |        |        |        |        |
| 22. Teknisi Litkayasa Penyelia   | 6      | 8,57   |        |        |        |        |
| 23. Analis Kepegawaian Terampil  | 1      | 1,42   |        |        |        |        |
| 24. Arsiparis Terampil   | 1      | 1,42   |        |        |        |        |
| 25. Pranata Komputer Terampil  | 1      | 1,42   |        |        |        |        |
| 26. Teknisi Litkayasa Terampil   | 4      | 5,71   |        |        |        |        |
| C. Jabatan pelaksana   |        |        |        |        |        |        |
| 1. Analis Kebijakan Barang Milik Negara/<br>Analis Barang Milik Negara     | 1      | 1,42   |        |        |        |        |
| 2. Analis Keuangan   | 1      | 1,42   |        |        |        |        |
| 3. Arsiparis / Pranata Kearsipan   | 1      | 1,42   |        |        |        |        |
| 4. Peneliti/ Analis Ilmu Pengetahuan dan Teknologi                         | 4      | 5,71   |        |        |        |        |
| 5. Peneliti Ahli Pertama   | 1      | 1,42   |        |        |        |        |
| 6. Pengadministrasi Keuangan/ Pengelola Keuangan                           | 3      | 4,28   |        |        |        |        |
| 7. Pengelola Barang Milik Negara   | 3      | 4,28   |        |        |        |        |
| 8. Pengelola Instalasi Air dan Listrik                                     | 2      | 2,85   |        |        |        |        |
| 9. Pengemudi   | 1      | 1,42   |        |        |        |        |
| 10. Pramubakti   | 4      | 5,71   |        |        | 5      | 100    |
| 11. Pranata Laboratorium Kesehatan Ahli/<br>Penata Laboratorium Diseminasi | 1      | 1,42   |        |        |        |        |
| 12. Teknisi Litkayasa/ Pranata<br>Laboratorium Perekayasaan                | 4      | 5,71   |        |        |        |        |
| Jumlah   | 70     | 100    | 3      | 100    | 5      | 100    |

Berdasarkan golongan, PNS Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan terdiri dari golongan IV sebanyak 5 orang (7,14%), golongan III sebanyak 52 orang (72,86%), dan golongan II sebanyak 14 orang (20,00%). Sedangkan pegawai dengan status P3K terdapat 3 (0,01%) orang dengan golongan IX atau setara dengan golongan III.

## b. Sumber Daya Anggaran

Selama lima tahun terakhir, pagu anggaran Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan mengalami fluktuasi. Secara umum, perubahan anggaran ini mengikuti tugas pokok dan fungsi, serta rencana pengembangan sarana dan prasarana yang dilaksanakan setiap tahun sesuai dengan roadmap yang telah ditetapkan sebelumnya. Perubahan tersebut dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Tabel 3 Pagu dan Realisasi Anggaran Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Tahun 2019 sampai dengan 2023

| Tahun | APE            | BN                   | Dongontogo | PHLN        |  |
|-------|----------------|----------------------|------------|-------------|--|
| Tanun | Pagu           | Realisasi Persentase |            | PILN        |  |
| 2019  | 45.961.583.000 | 42.606.824.315       | 92,70      | 475.513.000 |  |
| 2020  | 31.150.090.000 | 28.677.405.637       | 92,06      | -           |  |
| 2021  | 36.819.914.000 | 34.895.162.132       | 94,77      | -           |  |
| 2022  | 19.138.104.000 | 16.282.770.042       | 85,05      | -           |  |
| 2023  | 22.820.048.000 | 22.284.183.626       | 97,65      | -           |  |

Realisasi anggaran Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan tahun 2022 adalah yang terendah dalam lima tahun terakhir. Penurunan ini dipengaruhi oleh kebijakan pemerintah dalam mengelola anggaran, diantaranya pembayaran tunjangan kinerja gaji ke-13 dan ke-14 yang hanya diperbolehkan sebesar 50%, serta peralihan peneliti ke BRIN yang menyebabkan anggaran belanja pegawai tidak terserap secara optimal. Selain itu, kebijakan *automatic* adjusment pada tahun tersebut juga berdampak pada kinerja anggaran.

#### c. Sarana dan Prasarana

Luas lahan yang dimiliki oleh Balai Besat Laboratorium Kesehatan Lingkungan sebesar 30.950 m2. Luasan ini mencakup berbagai bangunan, seperti kantor, laboratorium, dan fasilitas penunjang lainnya. Namun terdapat 4 gedung yang saat ini dipergunakan oleh BRIN sebagai *co-working space*.

Saat ini, Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan memiliki fasilitas yang memadai untuk memastikan kualitas alat kesehatan dan sarana kesehatan sebagai tier 5. Berikut fasilitas yang dimiliki oleh Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan:

- 1) Gedung kantor
- 2) Gedung pertemuan
- 3) Gedung perpustakaan
- 4) Museum Dunia Vektor dan Reservoir
- 5) Instalasi Laboratorium
  - a) Instalasi biomolekular dan Genomik
  - b) Instalasi Mikrobiologi dan Parasitologi
  - c) Instalasi Vektor dan Binatang Pembawa Penyakit

- d) Instalasi Faktor Resiko dan Toksikologi Kesehatan Lingkungan
- e) Instalasi Alat Kesehatan, PKRT dan Teknologi Tepat Guna
- f) Instalasi Biorepository
- g) Instalasi K3 dan Pengelolaan Limbah
- h) Instalasi Kalibrasi dan Pemeliharaan Alat, Sarana Prasarana, dan Pengelolaan Logistik
- i) Instalasi Media, Reagensia dan Sterilisasi
- 6) Kendaraan bermotor, terdiri dari 8 kendaraan bermotor roda 4 dan 7 kendaraan bermotor roda 2.
- 7) Etalase Tanaman Berinsektisida

# D. Potensi dan Tantangan

#### 1. Potensi

Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan memiliki beberapa potensi sebagai Tier 5, terutama dalam konteks kesehatan lingkungan. Berikut adalah beberapa potensi yang dapat dioptimalkan:

## a. Pusat Rujukan Nasional

Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan dapat berfungsi sebagai pusat rujukan nasional untuk analisis kesehatan lingkungan, seperti kualitas air, udara, tanah, dan limbah. Dengan kapasitas laboratorium yang tinggi dan peralatan canggih, Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan bisa menjadi tempat utama untuk pengujian yang memerlukan akurasi dan ketepatan tinggi.

## b. Pengembangan Metode dan Teknologi Baru

Sebagai Tier 5, Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan memiliki potensi untuk menjadi pusat pengembangan metode analisis baru dan teknologi deteksi kontaminan lingkungan. Ini termasuk riset dan pengembangan dalam bidang bioteknologi, sensorik, dan teknik laboratorium.

#### c. Pelatihan dan Sertifikasi

Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan dapat menjadi pusat pelatihan dan sertifikasi bagi tenaga laboratorium di bidang kesehatan lingkungan. Ini mencakup pelatihan teknis untuk penggunaan peralatan laboratorium, pengujian, dan analisis data lingkungan.

#### d. Kolaborasi Internasional

Dengan status Tier 5, Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan dapat menjalin kolaborasi dengan institusi internasional untuk pertukaran ilmu pengetahuan, teknologi, dan praktik terbaik dalam bidang kesehatan lingkungan. Ini termasuk partisipasi dalam penelitian global dan proyek lingkungan.

#### e. Pusat Data dan Informasi

Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan bisa menjadi pusat pengumpulan dan analisis data lingkungan nasional. Data ini sangat penting untuk pembuatan kebijakan, pemantauan kualitas lingkungan, dan respons terhadap krisis lingkungan seperti pencemaran dan perubahan iklim.

#### f. Dukungan Kesehatan Masyarakat

Dengan kapasitas dan kapabilitas yang tinggi, Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan dapat memberikan dukungan langsung kepada program kesehatan masyarakat. Ini termasuk analisis risiko kesehatan lingkungan, intervensi kesehatan, dan pemantauan dampak lingkungan terhadap kesehatan masyarakat.

#### g. Inovasi

Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan dapat menjadi inovator di bidang teknologi lingkungan. Ini mencakup pengembangan produk baru, solusi teknologi untuk masalah lingkungan, dan komersialisasi inovasi.

#### h. Penyusunan Standar dan Regulasi

Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan dapat berperan aktif dalam penyusunan standar dan regulasi nasional terkait kesehatan lingkungan. Pengalaman dan data yang dihasilkan oleh laboratorium dapat menjadi dasar untuk menetapkan ambang batas aman dan prosedur pengawasan lingkungan.

Dengan mengoptimalkan potensi-potensi tersebut, Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan bisa memberikan kontribusi yang signifikan dalam bidang kesehatan lingkungan baik di tingkat nasional maupun internasional.

#### 2. Tantangan

Berikut adalah beberapa tantangan yang dihadapi Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan sebagai laboratorium tier 5, baik dari aspek teknis, operasional, dan manajerial:

#### a. Standar dan Sertifikasi

1) Memenuhi Standar Internasional

Menjaga kepatuhan terhadap standar internasional seperti ISO 17025, yang mengatur persyaratan umum untuk kompetensi laboratorium pengujian dan kalibrasi.

#### 2) Akurasi dan Validitas Data

Menjamin bahwa semua data yang dihasilkan akurat, valid, dan dapat dipercaya, sesuai dengan standar yang berlaku.

#### b. Teknologi dan Peralatan

1) Pemeliharaan dan Kalibrasi

Memastikan semua peralatan laboratorium modern dan canggih berfungsi dengan baik dan terkalibrasi secara teratur.

## 2) Pembaharuan Teknologi

Mengikuti perkembangan teknologi terbaru untuk memastikan metodologi pengujian yang paling efisien dan akurat.

## c. Sumber Daya Manusia

## 1) Kompetensi Staf

Melatih staf untuk memastikan mereka memiliki pengetahuan dan keterampilan yang diperlukan untuk melakukan pengujian sesuai standar tinggi.

#### 2) Retensi Tenaga Ahli

Menjaga tenaga ahli agar tidak berpindah ke institusi lain, yang sering kali menawarkan kompensasi lebih tinggi atau peluang karir yang lebih menarik.

#### d. Pengelolaan Sampel dan Data

#### 1) Manajemen Sampel

Memastikan rantai pengawasan yang ketat dan pengelolaan sampel yang efisien untuk mencegah kontaminasi dan kehilangan sampel.

#### 2) Keamanan Data

Menjaga kerahasiaan dan keamanan data hasil pengujian dari akses yang tidak sah dan kehilangan data.

# e. Regulasi dan Kepatuhan

#### 1) Patuhi Regulasi Lokal dan Internasional

Memastikan kepatuhan terhadap semua regulasi kesehatan lingkungan yang berlaku, baik nasional maupun internasional.

#### 2) Dokumentasi dan Audit

Mengelola dokumentasi yang baik dan siap untuk audit reguler oleh badan pengawas.

#### f. Keuangan dan Pendanaan

#### 1) Pendanaan yang Stabil

Memastikan sumber pendanaan yang stabil untuk operasi berkelanjutan, pengembangan teknologi, dan pelatihan staf.

#### 2) Pengelolaan Biaya

Mengelola biaya operasional dengan efisien tanpa mengorbankan kualitas layanan.

# g. Komunikasi dan Kolaborasi

## 1) Kolaborasi Antar Lembaga

Bekerja sama dengan lembaga penelitian lain, universitas, dan otoritas kesehatan untuk pertukaran informasi dan pengembangan metodologi baru.

#### 2) Pelaporan dan Transparansi

Menyediakan laporan yang transparan dan dapat diakses oleh publik dan pemangku kepentingan lainnya.

Mengatasi tantangan-tantangan ini membutuhkan strategi yang komprehensif dan berkelanjutan, serta komitmen dari seluruh pemangku kepentingan yang terlibat dalam operasional Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan sebagai laboratorium tier 5.

#### 3. Analisis SWOT

Berikut adalah analisis SWOT berdasarkan Indikator Kinerja Kunci (IKK) dan tugas pokok Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan sesuai dengan Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 27 Tahun 2023.

Tabel 4 Analisis SWOT

| Strengths   | Opportunities  |
|---|--|
| <ul> <li>- Kompetensi ASN yang Tinggi</li> <li>- Realisasi Anggaran Efektif</li> <li>- Standar Sistem Pengelolaan<br/>Biorepositori</li> <li>- Jejaring Kerjasama yang Luas</li> </ul>        | <ul> <li>Peningkatan Kerjasama Internasional</li> <li>Pemanfaatan Teknologi untuk<br/>Efisiensi</li> <li>Program Peningkatan Kompetensi<br/>ASN</li> </ul> |
| Weaknesses  | Threats  |
| <ul> <li>Kinerja Implementasi WBK yang Perlu<br/>Ditingkatkan</li> <li>Tantangan Konsistensi Bimbingan<br/>Teknis</li> <li>Keterbatasan dalam Surveilans<br/>Berbasis Laboratorium</li> </ul> | <ul> <li>Perubahan Regulasi dan Kebijakan</li> <li>Ancaman Wabah atau Bencana yang<br/>Tidak Terduga</li> <li>Persaingan dengan Lembaga Lain</li> </ul>    |

# BAB II VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS

#### A. Visi Kementerian Kesehatan

Untuk mewujudkan masyarakat Indonesia yang mandiri, maju, adil, dan makmur sesuai dengan RPJPN 2005-2025, Presiden terpilih sebagaimana tertuang dalam RPJMN 2020-2024 telah menetapkan Visi Presiden 2020-2024: "Terwujudnya Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian, Berlandaskan Gotong Royong". Untuk melaksanakan visi Presiden 2020-2024 tersebut, Kementerian Kesehatan menjabarkan visi Presiden di bidang kesehatan, yaitu "Menciptakan Manusia yang Sehat, Produktif, Mandiri dan Berkeadilan".

#### B. Misi Kementerian Kesehatan

Dalam rangka mencapai terwujudnya Visi Presiden yakni: "Terwujudnya Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian, Berlandaskan Gotong Royong", maka telah ditetapkan 9 (sembilan) Misi Presiden 2020-2024, yakni:

- 1. Peningkatan Kualitas Manusia Indonesia
- 2. Penguatan Struktur Ekonomi yang Produktif, Mandiri dan Berdaya Saing
- 3. Pembangunan yang Merata dan Berkeadilan
- 4. Mencapai Lingkungan Hidup yang Berkelanjutan
- 5. Kemajuan Budaya yang Mencerminkan Kepribadian Bangsa
- 6. Penegakan Sistem Hukum yang Bebas Korupsi, Bermartabat, dan Terpercaya
- 7. Perlindungan bagi Segenap Bangsa dan Memberikan Rasa Aman pada Seluruh Warga
- 8. Pengelolaan Pemerintahan yang Bersih, Efektif, dan Terpercaya
- 9. Sinergi Pemerintah Daerah dalam Kerangka Negara Kesatuan.

Guna mendukung peningkatan kualitas manusia Indonesia, termasuk penguatan struktur ekonomi yang produktif, mandiri dan berdaya saing khususnya di bidang farmasi dan alat kesehatan, Kementerian Kesehatan telah menjabarkan Misi Presiden Tahun 2020-2024, sebagai berikut:

- 1. Meningkatkan Kesehatan Reproduksi, Ibu, Anak, dan Remaja
- 2. Perbaikan Gizi Masyarakat
- 3. Meningkatkan Pencegahan dan Pengendalian Penyakit
- 4. Pembudayaan GERMAS.
- 5. Memperkuat Sistem Kesehatan

#### C. Tujuan Kementerian Kesehatan

Kementerian Kesehatan memiliki tujuan yang akan dicapai selama periode 2022-2024 yaitu :

- 1. Terwujudnya Pelayanan Kesehatan Primer yang Komprehensif dan Berkualitas, serta Penguatan Pemberdayaan Masyarakat
- 2. Tersedianya Pelayanan Kesehatan Rujukan yang Berkualitas
- 3. Terciptanya Sistem Ketahanan Kesehatan yang Tangguh
- 4. Terciptanya Sistem Pembiayaan Kesehatan yang Efektif, Efisien dan Berkeadilan
- 6. Terpenuhinya SDM Kesehatan yang Kompeten dan Berkeadilan
- 7. Terbangunnya Tata Kelola, Inovasi, dan Teknologi Kesehatan yang Berkualitas dan Efektif.

## D. Sasaran Strategis/Sasaran Program/Sasaran Kegiatan

# 1. Sasaran Strategis Kementerian Kesehatan

Kementerian Kesehatan telah menetapkan Sasaran Strategis Kementerian Kesehatan Untuk mewujudkan visi dan melaksanakan misi Kementerian Kesehatan. Adapun Sasaran Strategis Kementerian Kesehatan dapat dilihat pada tabel sebagai berikut:

Tabel 5 Sasaran Strategis Kementerian Kesehatan

| Tujuan |  |     | Sasaran Strategis  |
|--------|--|-----|--|
| 1      | Terwujudnya Pelayanan<br>Kesehatan Primer yang                             | 1.1 | Menguatnya promotif preventif di FKTP melalui UKBM dan pendekatan keluarga   |
|        | Komprehensif dan Berkualitas<br>serta Penguatan Pemberdayaan<br>Masyarakat | 1.2 | Terpenuhinya sarana, prasarana, obat, BMHP, dan alat kesehatan pelayanan kesehatan primer                                    |
|        | Masy at akat   | 1.3 | Menguatnya tata kelola manajemen pelayanan dan kolaborasi publik-swasta  |
| 2      | Tersedianya Pelayanan<br>Kesehatan Rujukan yang<br>Berkualitas             | 2.1 | Terpenuhinya sarana prasarana, alat<br>kesehatan, obat, dan Bahan Medis Habis<br>Pakai (BMHP) pelayanan kesehatan<br>rujukan |
|        |  | 2.2 | Menguatnya tata kelola manajemen dan pelayanan spesialistik  |
|        |  | 2.3 | Menguatnya dan terdistribusinya mutu RS,<br>layanan unggulan, dan pengembangan<br>layanan lain                               |
| 3      | Terciptanya Sistem Ketahanan<br>Kesehatan yang Tangguh                     | 3.1 | Menguatnya produksi alat kesehatan,<br>bahan baku obat, obat, obat tradisional, dan<br>vaksin dalam negeri                   |
|        |  | 3.2 | Menguatnya surveilans yang adekuat   |

|   | Tujuan   |     | Sasaran Strategis   |
|---|--|-----|---|
|   |  | 3.3 | Menguatnya sistem penanganan bencana dan kedaruratan kesehatan  |
| 4 | Terciptanya Sistem Pembiayaan<br>Kesehatan yang Efektif, Efisien<br>dan Berkeadilan              | 4.1 | Terpenuhinya pembiayaan kesehatan yang<br>berkeadilan pada kegiatan promotif dan<br>preventif   |
|   |  | 4.2 | Menguatnya pembiayaan kesehatan<br>nasional secara efektif, efisien dan<br>berkeadilan untuk mencapai <i>Universal</i><br><i>Health Coverage</i> (UHC)                      |
| 5 | Terpenuhinya SDM Kesehatan yang Kompeten dan Berkeadilan   | 5.1 | Meningkatnya pemenuhan dan<br>pemerataan SDM kesehatan yang<br>berkualitas  |
|   |  | 5.2 | Meningkatnya kompetensi dan sistem pendidikan pelatihan SDM kesehatan   |
|   |  | 5.3 | Meningkatnya sistem pembinaan jabatan fungsional dan karier SDM kesehatan   |
| 6 | Terbangunnya Tata Kelola,<br>Inovasi, dan Teknologi<br>Kesehatan yang Berkualitas dan<br>Efektif | 6.1 | Meningkatnya sistem pelayanan kesehatan<br>dalam ekosistem teknologi kesehatan yang<br>terintegrasi dan transparan dalam<br>mendukung kebijakan kesehatan berbasis<br>bukti |
|   |  | 6.2 | Meningkatnya kebijakan kesehatan<br>berbasis bukti  |
|   |  | 6.3 | Meningkatnya tata kelola pemerintahan yang baik   |

# 2. Sasaran Program/Sasaran Kegiatan/Sasaran Kegiatan UPT

Secara berjenjang, Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan berada di bawah ampuan Direktorat Tata Kelola Kesehatan Masyarakat, Direktorat Jenderal Kesehatan Masyarakat, adapun lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 6 Sasaran Program/Sasaran Kegiatan/Sasaran Kegiatan UPT Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Tahun 2024

| Sasaran Strategis/ Program/ Sasaran Program/ Kegiatan /Sasaran Kegiatan/ Sasaran Kegiatan UPT |   |  |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|--|
| A.  | A. Sasaran Strategis:                                   |  |  |  |  |  |
|   | Menguatnya surveilan yang adekuat                       |  |  |  |  |  |
|   | Program: Pencegahan dan Pengendalian Penyakit           |  |  |  |  |  |
|   | Sasaran Program:  |  |  |  |  |  |
|   | Meningkatnya kemampuan surveilans berbasis laboratorium |  |  |  |  |  |
|   | Kegiatan: Pelayanan Laboratorium Kesehatan Masyarakat   |  |  |  |  |  |

| Sasaran Strategis/ Program/ Sasaran Program/ Kegiatan /Sasaran Kegiatan/ Sasaran Kegiatan UPT | Indikator Kinerja   |  |  |
|---|---|--|--|
| Sasaran Kegiatan:<br>Meningkatnya jumlah dan<br>kemampuan pemeriksaan                         | 1. Persentase Labkesmas yang melaksanakan fungsi surveilans penyakit dan faktor risiko kesehatan berbasis laboratorium sesuai standar |  |  |
| specimen kesmas, kesling dan<br>biologi kesehatan   | 2. Persentase Labkesmas yang melaksanakan pemeriksaan specimen klinis dan lingkungan sesuai standar                                   |  |  |
|   | 3. Persentase Labkesmas yang dilakukan pembinaan secara rutin dan berjenjang  |  |  |
| Sasaran Kegiatan UPT  | Jumlah Rekomendasi hasil surveilans berbasis laboratorium yang dihasilkan   |  |  |
|   | Jumlah pemeriksaan spesimen klinis dan/atau sampel  |  |  |
|   | 3. Persentase bimbingan teknis secara rutin dan berjenjang  |  |  |
|   | di wilayah binaan oleh UPT Labkesmas  |  |  |
|   | 4. Mengikuti dan lulus Pemantapan Mutu Eksternal (PME)  |  |  |
|   | 5. Jumlah MoU/ PKS/ Forum Kerjasama atau Forum  |  |  |
|   | Koordinasi dengan jejaring, lembaga / institusi nasional dan / atau internasional   |  |  |
|   | 6. Labkesmas memiliki standar minimal sistem pengelolaan  |  |  |
|   | biorepositori   |  |  |
| B. Sasaran Strategis:   |   |  |  |
| Meningkatnya Tata Kelola Pem  | erintahan yang baik   |  |  |
| Program:  |   |  |  |
| Dukungan Manajemen Sasaran Program:   |   |  |  |
| S   | ksanaan tugas, pembinaan dan pemberian dukungan   |  |  |
| manajemen Kementerian Kese  |   |  |  |
|   | n Pelaksanaan Program di Direktorat Jenderal Kesehatan  |  |  |
| Masyarakat  |   |  |  |
| Sasaran Kegiatan:   | 1. Persentase Realisasi Anggaran  |  |  |
| Meningkatnya dukungan   | 2. Nilai Kinerja Anggaran   |  |  |
| manajemen dan pelaksanaan   | 3. Kinerja Implementasi WBK Satker  |  |  |
| tugas lainnya   | 4. Persentase ASN yang ditingkatkan kompetensinya   |  |  |

# BAB III Rencana Aksi Kegiatan

Rencana Aksi Kegiatan Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkunganadalah penjabaran dari Rencana Aksi Program Ditjen Kesehatan Masyarakat 2020-2024 (Revisi 2). Dokumen perencanaan ini mencakup target kinerja yang diharapkan tercapai pada tahun terakhir periode yaitu 2024. Target-target kinerja tersebut diukur dalam bentuk nilai kuantitatif untuk setiap indikator, baik pada tingkat sasaran strategis maupun sasaran kegiatan yang mendukung indikator kinerja.

#### A. Rencana Kegiatan

Sesuai Peraturan Presiden No 18 Tahun 2021 tentang Kementerian Kesehatan dan Peraturan Menteri Kesehatan (Permenkes) Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2022 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Kesehatan mengenai perubahan SOTK Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan menjadi Badan Kebijakan Pembangunan Kesehatan (BKPK), berdampak pada perubahan perjanjian kinerja dan diikuti perubahan Rencana Kerja tiap Unit Pelaksana Teknis (UPT) di bawahnya. Hal ini menjadikan Perjanjian kinerja B2P2VRP tahun 2023 berbeda dengan perjanjian kinerja tahun 2020-2022.

Berdasarkan Peraturan Menteri Kesehatan nomor 27 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkunganbahwa Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan, Balai Besar Penelitian dan Pengembangan Vektor dan Reservoir Penyakit (B2P2VRP) secara resmi bertransformasi menjadi Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan, dan berada di bawah Dirjen Kesmas. Hal ini menyebabkan perubahan perjanjian kinerja dan Rencana Aksi Kegiatan tahun 2024.

Rencana Kegiatan dalam dokumen ini mengacu pada Rencana Aksi Program Ditjen Kesehatan Masyarakat 2020-2024 (revisi 2). Terdapat perubahan dalam nomenklatur indikator dan target kinerja sebagai bagian dari transformasi kelembagaan. Untuk mendukung keberhasilan program kesehatan masyarakat, Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan mendapatkan amanat sasaran kegiatan teknis berupa Pelayanan Laboratorium Kesehatan Masyarakat dan Dukungan Manajemen Pelaksanaan Program di Direktorat Jenderal Kesehatan Masyarakat.

Tabel di bawah memberikan infomasi target kinerja Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan tahun 2020 – 2024 yang merupakan penggabungan dari satuan kerja lama ke satuan kerja yang baru.

Tabel 7 Target Kinerja B2P2VRP Salatiga Tahun 2020-2023

| Casaran Vasiatan   | Indilator Vinania   | Tahun |      |      |      |
|--|---|-------|------|------|------|
| Sasaran Kegiatan   | Indikator Kinerja   | 2020  | 2021 | 2022 | 2023 |
| A. Kegiatan Teknis   |   |       |      |      |      |
| Meningkatnya Penelitian<br>dan Pengembangan di<br>Bidang Upaya Kesehatan<br>Masyarakat                 | 1. Jumlah Hasil Riset<br>Kesehatan Status<br>Kesehatan Masyarakat<br>pada Riset Kesehatan<br>Nasional Wilayah V                                       | 1     | 1    | -    | -    |
|  | 2. Jumlah rekomendasi kebijakan yang dihasilkan dari penelitian dan pengembangan di bidang Upaya Kesehatan Masyarakat                                 | 1     | 4    | -    | -    |
|  | 3. Jumlah publikasi karya tulis ilmiah di Bidang Upaya Kesehatan Masyarakat yang dimuat di media cetak dan atau elektronik nasional dan internasional | 15    | 15   | -    | -    |
|  | 4. Jumlah hasil penelitian dan pengembangan di bidang Upaya Kesehatan Masyarakat  | 5     | 6    | -    | -    |
| Meningkatnya kebijakan<br>sistem ketahanan<br>kesehatan dan sumber<br>daya kesehatan berbasis<br>bukti | Persentase Kebijakan<br>Kesehatan yang disusun<br>berdasarkan rekomendasi<br>kebijakan BKPK   | -     | -    | 50   | 80   |
| B. Kegiatan dukungan<br>manajemen  |   |       |      |      |      |
| Meningkatnya dukungan<br>manajemen dan<br>pelaksanaan tugas teknis                                     | 1. Nilai kinerja penganggaran<br>Badan Kebijakan<br>Pembangunan Kesehatan   | -     | -    | -    | 93   |
| lainnya  | 2. Persentase Realisasi<br>Anggaran Satker  | -     | -    | -    | 95   |

Tabel 8 Target Kinerja Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Tahun 2024

| Sasaran Kegiatan           | Indikator Kinerja                                       | Target          |  |  |  |  |
|----------------------------|---|-----------------|--|--|--|--|
| A. Kegiatan Pelayanan Labo | A. Kegiatan Pelayanan Laboratorium Kesehatan Masyarakat |                 |  |  |  |  |
| Meningkatnya jumlah        | 1. Jumlah Rekomendasi hasil surveilans                  | 12              |  |  |  |  |
| dan kemampuan              | berbasis laboratorium yang dihasilkan                   | Rekomendasi     |  |  |  |  |
| pemeriksaan specimen       | 2. Jumlah pemeriksaan spesimen klinis                   | 10.000          |  |  |  |  |
| kesmas, kesling dan        | dan/atau sampel   | spesimen klinis |  |  |  |  |
| biologi kesehatan          |   | dan/atau        |  |  |  |  |
|                            |   | sampel          |  |  |  |  |
|                            | 3. Persentase bimbingan teknis secara                   | 100 %           |  |  |  |  |
|                            | rutin dan berjenjang di wilayah binaan                  |                 |  |  |  |  |
|                            | oleh UPT Labkesmas                                      |                 |  |  |  |  |
|                            | 4. Mengikuti dan lulus Pemantapan Mutu                  | 2 kali          |  |  |  |  |
|                            | Eksternal (PME)   |                 |  |  |  |  |
|                            | 5. Jumlah MoU/ PKS/ Forum Kerjasama                     | 5               |  |  |  |  |
|                            | atau Forum Koordinasi dengan jejaring,                  | MoU/PKS/        |  |  |  |  |
|                            | lembaga / institusi nasional dan / atau internasional   | Laporan         |  |  |  |  |
|                            | 6. Labkesmas memiliki standar minimal                   | 100%            |  |  |  |  |
|                            | sistem pengelolaan biorepositori                        | 20070           |  |  |  |  |
| B. Kegiatan Dukungan Man   | ·   |                 |  |  |  |  |
| Masyarakat                 |   |                 |  |  |  |  |
| Meningkatnya               | <ol> <li>Persentase Realisasi Anggaran</li> </ol>       | 96%             |  |  |  |  |
| dukungan manajemen         | 2. Nilai Kinerja Anggaran                               | 95 NKA          |  |  |  |  |
| dan pelaksanaan tugas      | 3. Kinerja Implementasi WBK Satker                      | 75 Skala        |  |  |  |  |
| teknis lainnya             | 4. Persentase ASN yang ditingkatkan                     | 80%             |  |  |  |  |
|                            | kompetensinya   |                 |  |  |  |  |

# B. Strategi

Untuk mencapai sasaran meningkatnya jumlah dan kemampuan pemeriksaan spesimen kesehatan masyarakat, kesehatan lingkungan, dan biologi kesehatan, serta meningkatnya dukungan manajemen dan pelaksanaan tugas teknis lainnya, Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkunganmenerapkan beberapa strategi sebagai berikut:

- 1. Peningkatan kapasitas laboratorium melalui pengadaan peralatan laboratorium serta peningkatan kualitas reagen dan bahan uji.
- 2. Pelatihan dan pengembangan sumber daya manusia dengan memberikan pelatihan berkala bagi tenaga laboratorium untuk menguasai teknik-teknik pemeriksaan terbaru.
- 3. Menjalin kerjasama dengan institusi pendidikan, penelitian, dan laboratorium internasional untuk transfer ilmu dan teknologi.

- 4. Memperkuat sistem manajemen mutu laboratorium sesuai dengan standar nasional dan internasional, termasuk akreditasi laboratorium.
- 5. Meningkatkan efisiensi dan efektivitas manajemen dengan memanfaatkan teknologi informasi untuk pengelolaan data laboratorium, pemantauan kinerja, serta pelaporan yang akurat dan tepat waktu.

Dengan menerapkan strategi-strategi tersebut, Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungandapat mencapai sasaran yang telah ditetapkan secara optimal.

# C. Kerangka Logis Kinerja

Sebagai instansi vertikal di bawah Kementerian Kesehatan, Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan memiliki tanggung jawab untuk mendukung pencapaian sasaran strategis yang ditetapkan oleh Kementerian Kesehatan. Untuk memastikan keselarasan ini, indikator kinerja kegiatan di Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan diuraikan dan diselaraskan dengan Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Kegiatan melalui proses cascading.

Hasil program Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan dinyatakan berhasil apabila Indikator Kinerja Kegiatan yang telah ditetapkan beserta targetnya dapat tercapai. Adapun penetapan IKK dan target mengacu pada kriteria SMART (*Specific, Measurable, Achievable, Relevant* dan *Timebound*). Metode ini dipilih agar semua kegiatan dapat terlaksana sesuai dengan hasil yang diharapkan.

- 1. *Specific*, spesifik artinya target harus disusun dengan jelas, terinci, dapat dibedakan dari yang lain dan tidak berdwimakna.
- 2. *Measurable*, terukur artinya dapat diukur, dapat diidentifikasi satuan atau parameter keberhasilannya.
- 3. *Achievable*, dapat dilaksanakan atau dicapai artinya secara empirik dapat dilaksanakan atau dioperasionalkan, relevan dengan tugas dan fungsinya dan dalam kendali.
- 4. Relevance: terkait langsung dengan (mempresentasikan) apa yang diukur.
- 5. *Timebound*, serta memperhatikan fungsi waktu artinya pencapaian target memiliki jadwal dan kurun waktu yang jelas.

Berikut adalah analisis SMART (Specific, Measurable, Achievable, Relevant, Timebound) berdasarkan target Indikator Kinerja Kegiatan Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Tahun 2024.

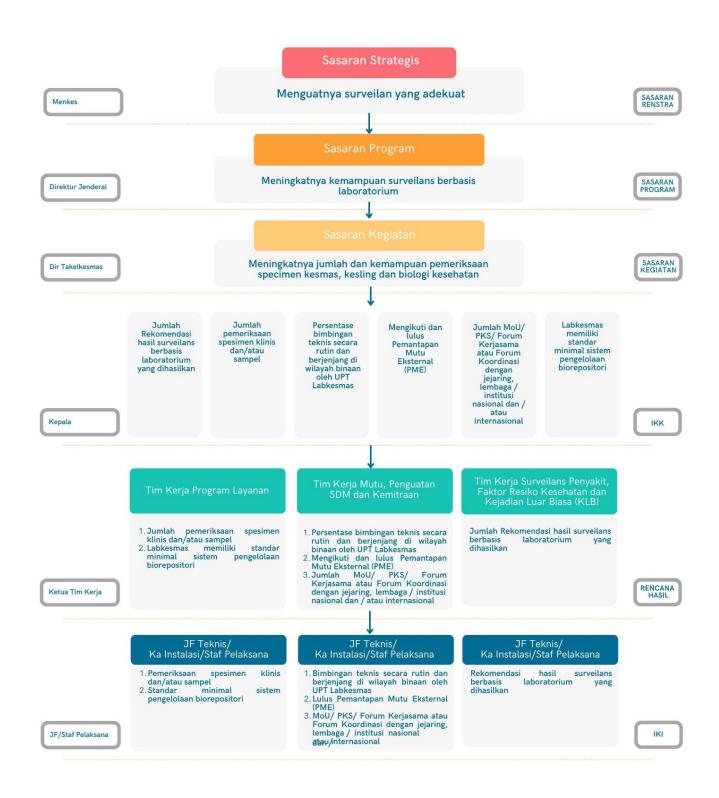
Tabel 9 Analisis SMART Indikator Kinerja Kegiatan Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Tahun 2024

| Target  | Specific   | Measurable        | Achievable  | Relevant  | Time-bound            |
|---|--|-------------------|---|---|-----------------------|
| Jumlah Rekomendasi hasil surveilans berbasis laboratorium yang dihasilkan | Menyusun 12<br>rekomendasi<br>hasil surveilans<br>berbasis<br>laboratorium | 12<br>rekomendasi | Target ini dapat<br>dicapai dengan<br>melakukan<br>surveilans<br>berbasis<br>laboratorium | Penting untuk<br>meningkatkan<br>kualitas<br>layanan dan<br>hasil<br>laboratorium | Hingga<br>akhir tahun |

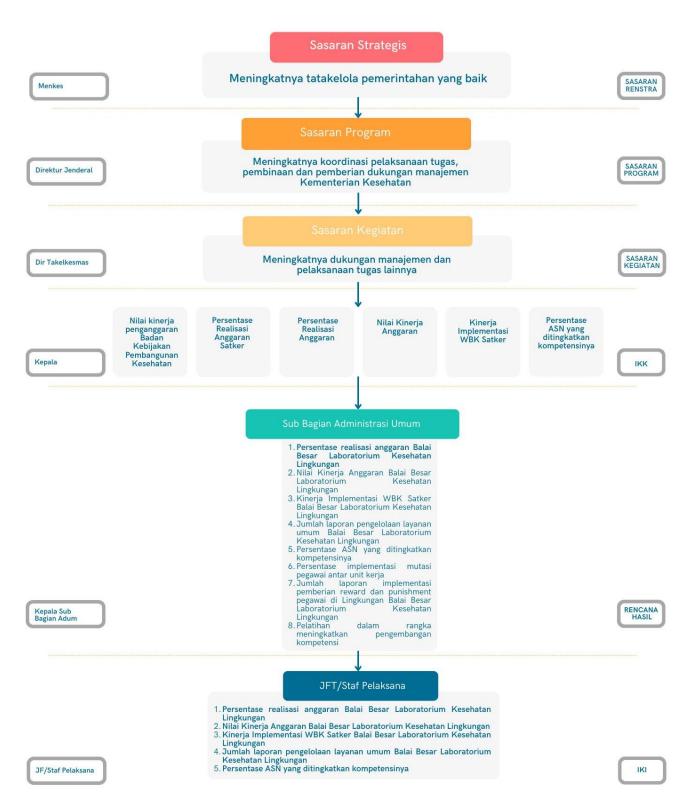
| Target  | Specific  | Measurable  | Achievable  | Relevant   | Time-bound            |
|---|---|---|---|--|-----------------------|
|   |   |   | yang<br>komprehensif<br>dan analisis<br>data yang tepat   | dalam<br>kesehatan<br>lingkungan   |                       |
| Jumlah<br>pemeriksaan<br>spesimen klinis<br>dan/atau sampel   | Melakukan<br>pemeriksaan<br>terhadap 10.000<br>spesimen klinis<br>dan/atau sampel                           | 10.000<br>spesimen  | Dengan alokasi<br>sumber daya<br>yang tepat dan<br>efisiensi waktu,<br>target ini dapat<br>tercapai   | Penting untuk menyediakan data yang akurat dan komprehensif untuk diagnosis dan pemantauan kesehatan                                   | Hingga<br>akhir tahun |
| Persentase<br>bimbingan teknis<br>secara rutin dan<br>berjenjang di<br>wilayah binaan<br>oleh UPT<br>Labkesmas          | Melaksanakan<br>bimbingan teknis<br>secara rutin dan<br>berjenjang di<br>seluruh wilayah<br>binaan          | 100% dari wilayah binaan mendapatkan bimbingan teknis secara rutin dan berjenjang | Achievable<br>dengan<br>perencanaan<br>yang matang<br>dan koordinasi<br>dengan wilayah<br>binaan  | Penting untuk memastikan kualitas dan standar pelayanan kesehatan di seluruh wilayah binaan  | Hingga<br>akhir tahun |
| Mengikuti dan<br>lulus<br>Pemantapan<br>Mutu Eksternal<br>(PME)   | Mengikuti dan<br>lulus dalam 2 kali<br>Pemantapan<br>Mutu Eksternal<br>(PME)                                | 2 kali<br>mengikuti dan<br>lulus PME  | Target ini dapat<br>dicapai dengan<br>mempersiapkan<br>laboratorium<br>sesuai standar<br>mutu yang<br>ditetapkan dan<br>pelatihan yang<br>memadai | Penting untuk<br>menjaga dan<br>meningkatkan<br>kualitas hasil<br>laboratorium<br>sesuai standar<br>nasional atau<br>internasional     | Hingga<br>akhir tahun |
| Jumlah MoU/PKS/Forum Kerjasama atau Forum Koordinasi dengan jejaring, lembaga/institusi nasional dan/atau internasional | Membuat 5 MoU/PKS atau laporan kerjasama dengan jejaring, lembaga/institusi nasional dan/atau internasional | 5 MoU/PKS<br>atau laporan<br>kerjasama  | Dapat dicapai<br>melalui<br>kolaborasi yang<br>efektif dengan<br>berbagai<br>lembaga atau<br>institusi terkait                                    | Penting untuk memperluas jaringan kerjasama dan dukungan dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan kesehatan lingkungan              | Hingga<br>akhir tahun |
| Labkesmas<br>memiliki standar<br>minimal sistem<br>pengelolaan<br>biorepositori   | Menerapkan<br>standar minimal<br>sistem<br>pengelolaan<br>biorepositori di<br>laboratorium                  | 100% penerapan standar minimal sistem pengelolaan biorepositori                   | Achievable<br>dengan<br>penyesuaian<br>terhadap<br>standar yang<br>berlaku dan<br>pelatihan staf<br>yang memadai                                  | Penting untuk<br>memastikan<br>pengelolaan<br>biorepositori<br>yang efektif<br>dan sesuai<br>standar<br>nasional atau<br>internasional | Hingga<br>akhir tahun |

| Target  | Specific   | Measurable                                     | Achievable   | Relevant   | Time-bound            |
|---|--|--|--|--|-----------------------|
| Persentase<br>Realisasi<br>Anggaran                     | Mencapai 96%<br>dari total<br>anggaran yang<br>telah<br>dialokasikan   | 96% realisasi<br>anggaran                      | Dapat dicapai<br>dengan<br>perencanaan<br>anggaran yang<br>efektif dan<br>pengawasan<br>pelaksanaan<br>anggaran<br>secara rutin                        | Penting untuk<br>memastikan<br>penggunaan<br>anggaran yang<br>efisien dan<br>tepat sasaran                     | Hingga<br>akhir tahun |
| Nilai Kinerja<br>Anggaran (NKA)                         | Mendapatkan<br>nilai kinerja<br>anggaran sebesar<br>95 NKA   | 95 NKA   | Target ini dapat<br>dicapai melalui<br>pengelolaan<br>anggaran yang<br>optimal dan<br>akuntabilitas<br>dalam setiap<br>tahap<br>pelaksanaannya         | Penting untuk menilai efisiensi dan efektivitas penggunaan anggaran sesuai dengan peraturan yang berlaku       | Hingga<br>akhir tahun |
| Kinerja<br>Implementasi<br>WBK Satker                   | Mencapai kinerja<br>implementasi<br>WBK (Wilayah<br>Bebas dari<br>Korupsi) Satker<br>dengan skor 75<br>pada skala<br>pengukuran                        | Skor 75  | Dapat dicapai<br>melalui<br>implementasi<br>program dan<br>kebijakan anti-<br>korupsi yang<br>efektif di Satker  | Penting untuk menciptakan lingkungan kerja yang bebas dari korupsi dan meningkatkan kepercayaan publik         | Hingga<br>akhir tahun |
| Persentase ASN<br>yang<br>ditingkatkan<br>kompetensinya | Meningkatkan<br>kompetensi 80%<br>dari ASN<br>(Aparatur Sipil<br>Negara) melalui<br>pelatihan,<br>workshop, atau<br>program<br>pengembangan<br>lainnya | 80% ASN<br>dengan<br>peningkatan<br>kompetensi | Dapat dicapai<br>dengan<br>penyediaan<br>program<br>pelatihan yang<br>relevan dan<br>akses yang<br>memadai bagi<br>ASN untuk<br>mengikuti<br>pelatihan | Penting untuk<br>meningkatkan<br>kinerja<br>individu dan<br>organisasi<br>melalui<br>peningkatan<br>kompetensi | Hingga<br>akhir tahun |

Di bawah ini adalah gambaran cascading kinerja yang dilaksanakan oleh Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan dalam mencapai indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam perjanjian kinerja.



Gambar 3 Cascading Kinerja Kegiatan Teknis Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Tahun 2024



Gambar 4 Cascading Kinerja Kegiatan Dukungan Manajemen Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Salatiga Tahun 2024

### D. Kerangka Pendanaan

Sumber pendanaan guna memenuhi kebutuhan untuk mencapai target Sasaran Kegiatan Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Salatiga sebagaimana tersebut diatas berasal dari APBN baik dari Rupiah Murni maupun Pendapatan Nasional Bukan Pajak (PNBP). Kebutuhan anggaran untuk mendukung pencapaian program dan kegiatan tahun 2022 - 2024 dapat dilihat pada tabel dibawah ini.

Tabel 10 Kebutuhan Anggaran Berdasarkan Program dan Kegiatan Tahun 2020 - 2024

| Duogram /Vogistan   | Alokasi        |                |                |                |      |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------|
| Program/Kegiatan    | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           | 2024 |
| B2P2VRP             | 31.150.090.000 | 36.819.914.000 | 19.138.104.000 | 22.820.048.000 |      |
| Program Penelitian  | 31.150.090.000 | -              | -              | -              | -    |
| dan Pengembangan    |                |                |                |                |      |
| Kesehatan /         |                |                |                |                |      |
| Penelitian dan      |                |                |                |                |      |
| Pengembangan        |                |                |                |                |      |
| Upaya Kesehatan     |                |                |                |                |      |
| Masyarakat          |                |                |                |                |      |
| Program Riset dan   | -              | 19.359.026.000 | 22.819.000     | -              | -    |
| Inovasi Ilmu        |                |                |                |                |      |
| Pengetahuan dan     |                |                |                |                |      |
| Teknologi /         |                |                |                |                |      |
| Penelitian dan      |                |                |                |                |      |
| Pengembangan        |                |                |                |                |      |
| Upaya Kesehatan     |                |                |                |                |      |
| Masyarakat          |                |                |                |                |      |
| Program Riset dan   | -              | -              | 516.532.000    | -              | -    |
| Inovasi Ilmu        |                |                |                |                |      |
| Pengetahuan dan     |                |                |                |                |      |
| Teknologi /         |                |                |                |                |      |
| Perumusan           |                |                |                |                |      |
| Kebijakan Sistem    |                |                |                |                |      |
| Ketahanan Kesehatan |                |                |                |                |      |
| dan                 |                |                |                |                |      |
| Sumber Daya         |                |                |                |                |      |
| Kesehatan           |                |                |                |                |      |
| Program Kebijakan   | -              | -              | -              | 5.931.209.000  | -    |
| Pembangunan         |                |                |                |                |      |
| Kesehatan /         |                |                |                |                |      |
| Perumusan           |                |                |                |                |      |
| Kebijakan Sistem    |                |                |                |                |      |
| Ketahanan Kesehatan |                |                |                |                |      |
| dan                 |                |                |                |                |      |
| Sumber Daya         |                |                |                |                |      |
| Kesehatan           |                |                |                |                |      |
| Program Dukungan    | -              | 17.460.888.000 | 7.582.062.000  | -              | -    |
| Manajemen /         |                |                |                |                |      |
| Dukungan            |                |                |                |                |      |
| Manajemen           |                |                |                |                |      |

| Duogram /Vogiator                   | Alokasi |      |                |                |                |
|-------------------------------------|---------|------|----------------|----------------|----------------|
| Program/Kegiatan                    | 2020    | 2021 | 2022           | 2023           | 2024           |
| Pelaksanaan Program                 |         |      |                |                |                |
| di Badan Penelitian                 |         |      |                |                |                |
| dan Pengembangan                    |         |      |                |                |                |
| Kesehatan                           |         |      |                |                |                |
| Program Dukungan                    | -       | -    | 11.016.691.000 | 16.888.839.000 | -              |
| Manajemen /                         |         |      |                |                |                |
| Dukungan                            |         |      |                |                |                |
| Manajemen                           |         |      |                |                |                |
| Pelaksanaan Program                 |         |      |                |                |                |
| di Badan                            |         |      |                |                |                |
| Kebijakan                           |         |      |                |                |                |
| Pembangunan                         |         |      |                |                |                |
| Kesehatan                           |         |      |                |                |                |
| Balai Besar                         |         |      |                |                | 24.992.616.000 |
| Laboratorium                        |         |      |                |                |                |
| Kesehatan                           |         |      |                |                |                |
| Lingkungan                          |         |      |                |                | F 254 402 000  |
| Pencegahan dan                      |         |      |                |                | 5.254.183.000  |
| Pengendalian                        |         |      |                |                |                |
| Penyakit/ Pelayanan<br>Laboratorium |         |      |                |                |                |
| Kesehatan                           |         |      |                |                |                |
| Masyarakat                          |         |      |                |                |                |
| Dukungan                            |         |      |                |                | 19.738.433.000 |
| Manajemen/                          |         |      |                |                | 19.730.433.000 |
| Dukungan                            |         |      |                |                |                |
| Manajemen                           |         |      |                |                |                |
| Pelaksanaan Program                 |         |      |                |                |                |
| di Direktorat Jenderal              |         |      |                |                |                |
| Kesehatan                           |         |      |                |                |                |
| Masyarakat                          |         |      |                |                |                |
| masyaranat                          |         |      |                |                |                |

## E. Analisis Indikator Kinerja Berdasarkan Tugas Pokok dan Fungsi Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan

Berikut adalah analisis indikator kinerja yang sesuai dengan tugas pokok dan fungsi (Tupoksi) Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan berdasarkan Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 27 Tahun 2023:

| Indikator Kinerja   | Keterkaitan dengan Fungsi   | Analisis   |
|---|---|--|
| Jumlah Rekomendasi hasil<br>surveilans berbasis laboratorium<br>yang dihasilkan: 12 Rekomendasi | <ul> <li>Pelaksanaan surveilans<br/>kesehatan berbasis<br/>laboratorium vektor, reservoir,<br/>zoonosis, dan kesehatan<br/>lingkungan.</li> <li>Analisis masalah kesehatan<br/>masyarakat berbasis</li> </ul> | Jumlah rekomendasi yang dihasilkan menunjukkan efektivitas surveilans berbasis laboratorium serta kemampuan dalam menganalisis data untuk memberikan rekomendasi yang tepat. Hal ini sejalan dengan fungsi |
|   | laboratorium vektor, reservoir,   | analisis dan surveilans yang   |

| Indikator Kinerja  | Keterkaitan dengan Fungsi  | Analisis  |
|--|--|---|
|  | zoonosis, dan kesehatan<br>lingkungan.   | menjadi tugas pokok Balai Besar<br>Laboratorium Kesehatan<br>Lingkungan   |
| Jumlah pemeriksaan spesimen<br>klinis dan/atau sampel: 10.000<br>spesimen  | Pelaksanaan pemeriksaan<br>laboratorium vektor, reservoir,<br>zoonosis, dan kesehatan<br>lingkungan                                  | Jumlah pemeriksaan spesimen menunjukkan kapasitas dan kualitas laboratorium dalam melakukan pemeriksaan yang dibutuhkan untuk analisis kesehatan lingkungan serta deteksi dini terhadap penyakit zoonosis atau vektor.  |
| Persentase bimbingan teknis<br>secara rutin dan berjenjang di<br>wilayah binaan oleh UPT<br>Labkesmas: 100%                                | <ul> <li>Pelaksanaan bimbingan teknis.</li> <li>Pelaksanaan jejaring kerja dan<br/>kemitraan</li> </ul>                              | Persentase bimbingan teknis<br>mencerminkan komitmen Balai<br>dalam meningkatkan kompetensi<br>dan pengetahuan di wilayah<br>binaan. Pelaksanaan yang<br>konsisten dan merata memastikan<br>peningkatan kualitas layanan<br>kesehatan lingkungan di berbagai<br>wilayah         |
| Mengikuti dan lulus Pemantapan<br>Mutu Eksternal (PME): 2 kali   | Pelaksanaan penjaminan mutu<br>laboratorium vektor, reservoir,<br>zoonosis, dan kesehatan<br>lingkungan                              | Keikutsertaan dan kelulusan dalam PME menunjukkan komitmen Balai terhadap kualitas dan akurasi hasil laboratorium sesuai dengan standar nasional maupun internasional. Ini penting untuk menjaga integritas dan kepercayaan pada hasil laboratorium                             |
| Jumlah MoU/PKS/Forum Kerjasama atau Forum Koordinasi dengan jejaring, lembaga/institusi nasional dan/atau internasional: 5 MoU/PKS/Laporan | <ul> <li>Pelaksanaan jejaring kerja dan kemitraan.</li> <li>Pelaksanaan respon terhadap risiko nuklir, biologi, dan kimia</li> </ul> | Jumlah MoU/PKS atau forum kerjasama yang berhasil dibentuk menunjukkan kemampuan Balai dalam memperluas jaringan dan kerjasama strategis, baik secara nasional maupun internasional, untuk mendukung tugas pokok dan fungsi laboratorium dalam kesehatan lingkungan             |
| Labkesmas memiliki standar<br>minimal sistem pengelolaan<br>biorepositori: 100%  | Pelaksanaan koordinasi<br>pengelolaan biorepositori  | Standar minimal sistem pengelolaan biorepositori memastikan bahwa Balai memiliki kapasitas untuk menyimpan dan mengelola sampel biologi secara aman dan sesuai dengan regulasi yang berlaku. Ini penting untuk penelitian dan pengujian lanjutan di bidang kesehatan lingkungan |

| Indikator Kinerja                                 | Keterkaitan dengan Fungsi  | Analisis  |
|---|--|---|
| Persentase Realisasi Anggaran                     | <ul> <li>Penyusunan rencana, program, dan anggaran.</li> <li>Pemantauan, evaluasi, dan pelaporan.</li> <li>Pelaksanaan urusan administrasi.</li> </ul>   | Realisasi anggaran yang tinggi menunjukkan efisiensi dan efektivitas dalam perencanaan dan pelaksanaan anggaran. Ini penting untuk memastikan bahwa semua program dan kegiatan yang direncanakan dapat dijalankan sesuai dengan alokasi anggaran yang telah ditetapkan.   |
| Nilai Kinerja Anggaran (NKA)                      | <ul> <li>Penyusunan rencana, program, dan anggaran.</li> <li>Pemantauan, evaluasi, dan pelaporan.</li> </ul>   | Nilai Kinerja Anggaran merupakan ukuran komprehensif yang mencerminkan kualitas pengelolaan anggaran oleh Balai. Tingginya nilai ini menunjukkan bahwa anggaran digunakan secara optimal untuk mendukung fungsifungsi esensial yang dilaksanakan oleh Balai   |
| Kinerja Implementasi WBK<br>Satker                | <ul> <li>Pelaksanaan urusan<br/>administrasi.</li> <li>Pelaksanaan respon terhadap<br/>risiko nuklir, biologi, dan kimia.</li> <li>Pelaksanaan jejaring kerja dan<br/>kemitraan</li> </ul>   | Implementasi Wilayah Bebas dari<br>Korupsi (WBK) adalah indikator<br>penting dalam menciptakan tata<br>kelola yang baik dan transparan.<br>Tingginya skor WBK menunjukkan<br>bahwa Balai mampu menjalankan<br>fungsi-fungsinya tanpa terlibat<br>dalam praktik korupsi, yang<br>meningkatkan kepercayaan publik |
| Persentase ASN yang<br>ditingkatkan kompetensinya | <ul> <li>Pelaksanaan bimbingan teknis.</li> <li>Pelaksanaan pemeriksaan<br/>laboratorium vektor, reservoir,<br/>zoonosis, dan kesehatan<br/>lingkungan.</li> <li>Pelaksanaan surveilans<br/>kesehatan berbasis<br/>laboratorium vektor, reservoir,<br/>zoonosis, dan kesehatan<br/>lingkungan</li> </ul> | Peningkatan kompetensi ASN melalui pelatihan dan pengembangan kapasitas adalah kunci untuk memastikan bahwa staf laboratorium memiliki keterampilan dan pengetahuan yang diperlukan untuk melaksanakan tugasnya secara efektif. Hal ini juga mendukung fungsi teknis dan pengelolaan Balai.                     |

Indikator kinerja yang diberikan sejalan dengan fungsi dan tugas pokok Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan. Setiap indikator memberikan gambaran tentang efektivitas pelaksanaan tugas, baik dalam surveilans, pemeriksaan laboratorium, penjaminan mutu, bimbingan teknis, jejaring kerjasama, maupun pengelolaan biorepositori. Implementasi yang baik dari indikator kinerja ini akan mendukung pencapaian tujuan strategis Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan dalam menjaga kesehatan lingkungan dan masyarakat.

# F. Analisis Indikator Kinerja Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Berdasarkan Kriteria Achievable, Menantang dan Realistis

Berikut adalah analisis terhadap Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan berdasarkan Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 27 Tahun 2023. Analisis ini mengevaluasi pencapaian target IKK dengan mempertimbangkan tiga kriteria utama: *achievable* (dapat dicapai), *menantang* (menuntut upaya ekstra), dan *realistis* (sesuai dengan kapasitas dan sumber daya yang ada). Setiap indikator dievaluasi untuk menentukan sejauh mana target tersebut dapat dicapai secara efektif dan efisien, sekaligus menantang untuk mendorong peningkatan kinerja dan kualitas pelayanan. Analisis ini bertujuan untuk memastikan bahwa target yang ditetapkan sejalan dengan tugas pokok dan fungsi Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan serta mendukung pencapaian tujuan strategis dalam kesehatan lingkungan.

Tabel 11 Analisis Indikator Kinerja Kegiatan Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Berdasarkan Kriteria Achievable, Menantang dan Realistis

| IKK   | Achievable   | Menantang  | Realistis  |
|---|--|--|--|
| 1. Jumlah<br>Rekomendasi hasil<br>surveilans berbasis<br>laboratorium yang<br>dihasilkan        | Dapat dicapai<br>dengan adanya data<br>dan analisis yang<br>memadai dari<br>surveilans berbasis<br>laboratorium                    | Menyusun rekomendasi yang tepat dan relevan dengan situasi terkini, memerlukan koordinasi intensif dengan berbagai | Target ini realistis<br>karena Balai<br>memiliki sumber<br>daya dan kapasitas<br>untuk melakukan<br>surveilans dan<br>menyusun |
| 2. Jumlah<br>pemeriksaan<br>spesimen klinis<br>dan/atau sampel                                  | Dengan sumber<br>daya yang ada,<br>jumlah target<br>spesimen dapat<br>dicapai melalui<br>optimalisasi proses<br>kerja laboratorium | pihak Menantang karena perlu mempertahankan kualitas pemeriksaan yang tinggi meskipun volume pekerjaan besar       | rekomendasi Realistis dengan adanya infrastruktur laboratorium yang memadai dan tim yang kompeten                              |
| 3. Persentase bimbingan teknis secara rutin dan berjenjang di wilayah binaan oleh UPT Labkesmas | Dapat dicapai<br>dengan<br>perencanaan dan<br>jadwal bimbingan<br>yang sistematis dan<br>dukungan                                  | Menantang karena<br>membutuhkan<br>konsistensi dalam<br>pelaksanaan dan<br>penyesuaian dengan<br>kebutuhan wilayah | Realistis mengingat<br>pentingnya<br>bimbingan teknis<br>dalam menjaga<br>standar layanan di<br>wilayah binaan                 |

| IKK  | Achievable  | Menantang   | Realistis   |
|--|---|---|---|
|  | manajemen yang<br>baik  | binaan yang<br>beragam  |   |
| 4. Mengikuti dan<br>lulus Pemantapan<br>Mutu Eksternal<br>(PME)  | Dapat dicapai<br>dengan persiapan<br>yang matang dan<br>kepatuhan terhadap<br>standar mutu yang<br>ditetapkan                                       | Menantang karena<br>harus memastikan<br>seluruh aspek mutu<br>laboratorium<br>memenuhi kriteria<br>PME                                  | Realistis mengingat Balai telah berpengalaman dalam mengikuti program mutu eksternal sebelumnya                                 |
| 5. Jumlah MoU/ PKS/ Forum Kerjasama atau Forum Koordinasi dengan jejaring, lembaga/institusi nasional dan/atau internasional | Dapat dicapai<br>melalui inisiatif<br>proaktif dalam<br>membangun<br>jaringan dan<br>kerjasama yang<br>relevan                                      | Menantang karena<br>membutuhkan<br>upaya negosiasi dan<br>koordinasi lintas<br>lembaga yang tidak<br>selalu mudah.                      | Realistis mengingat<br>pentingnya jejaring<br>kerjasama dalam<br>mendukung tugas<br>pokok dan fungsi<br>Balai                   |
| 6. Labkesmas<br>memiliki standar<br>minimal sistem<br>pengelolaan<br>biorepositori   | Dapat dicapai<br>dengan mengikuti<br>panduan dan<br>regulasi yang ada,<br>serta mengadopsi<br>praktik terbaik<br>dalam pengelolaan<br>biorepositori | Menantang karena<br>harus menjaga<br>integritas sampel<br>biologi dalam jangka<br>waktu yang panjang<br>sesuai standar<br>internasional | Realistis karena Balai memiliki tanggung jawab untuk memastikan pengelolaan biorepositori sesuai dengan standar yang ditetapkan |
| 7. Persentase<br>Realisasi Anggara   | Dapat dicapai dengan perencanaan anggaran yang cermat dan pemantauan rutin terhadap penggunaan anggaran   | Menantang karena<br>harus memastikan<br>bahwa semua<br>program berjalan<br>sesuai rencana dan<br>anggaran digunakan<br>secara optimal.  | Realistis dengan<br>adanya sistem<br>pengelolaan<br>keuangan yang baik<br>dan transparan  |
| 8. Nilai Kinerja<br>Anggaran (NKA)   | Dapat dicapai<br>dengan pelaksanaan<br>anggaran yang<br>efektif dan efisien<br>serta akuntabilitas<br>yang tinggi.                                  | Menantang karena harus mencapai nilai yang mendekati sempurna, yang memerlukan perencanaan dan pelaksanaan yang teliti                  | Realistis dengan<br>adanya komitmen<br>untuk terus<br>meningkatkan<br>kinerja pengelolaan<br>anggaran                           |

| IKK  | Achievable   | Menantang   | Realistis  |
|--|--|---|--|
| 9. Kinerja<br>Implementasi WBK<br>Satker           | Dapat dicapai<br>melalui penerapan<br>kebijakan anti-<br>korupsi yang<br>konsisten dan<br>budaya kerja yang<br>transparan. | Menantang karena<br>membutuhkan<br>perubahan budaya<br>kerja dan<br>implementasi<br>sistem yang ketat<br>untuk memastikan<br>WBK tercapai | Realistis mengingat<br>WBK adalah bagian<br>dari upaya<br>reformasi birokrasi<br>yang telah menjadi<br>fokus utama di<br>instansi pemerintah |
| 10. Persentase ASN yang ditingkatkan kompetensinya | Dapat dicapai<br>dengan program<br>pelatihan yang<br>terstruktur dan<br>sesuai kebutuhan<br>peningkatan<br>kompetensi ASN  | Menantang karena harus memastikan bahwa pelatihan yang diberikan benar-benar efektif dan meningkatkan kinerja ASN                         | Realistis karena<br>peningkatan<br>kompetensi ASN<br>adalah bagian<br>integral dari<br>pengembangan SDM<br>di instansi<br>pemerintah         |

Analisis ini menunjukkan bahwa target yang ditetapkan cukup *achievable* dengan upaya yang tepat, *menantang* karena memerlukan dedikasi dan upaya ekstra untuk mencapainya, namun tetap *realistis* dalam konteks kapasitas dan sumber daya yang dimiliki oleh Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan. Setiap indikator kinerja ini memiliki peran penting dalam mendukung pencapaian tujuan strategis Balai, yang mencerminkan komitmen terhadap kualitas, akuntabilitas, dan efektivitas dalam menjalankan tugastugasnya.

# BAB IV PEMANTAUAN, EVALUASI DAN PENGENDALIAN

Menurut PP 60 tahun 2008, sistem pemantauan dan evaluasi merupakan bagian dari Sistem Pengendalian Interen Pemerintahan. Dimana pemantauan tidak hanya pada proses pelaksanaan tetapi juga proses perencanaan. Untuk memastikan pencapaian target dan sasaran yang telah ditetapkan oleh Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Salatiga, proses pemantauan dan evaluasi rencana aksi dilakukan melalui sistem informasi yang terintegrasi.

#### A. Pemantauan

Mekanisme pemantau dibuat untuk melaksanakan Rencana Aksi. Hal ini menjadi bagian dari siklus penyusunan dan pemutakhiran Rencana Aksi sesuai dengan perkembangan terbaru. Proses pemantauan diperlukan untuk memastikan bahwa tujuan dan sasaran Rencana Aksi tercapai. Pemantauan kegiatan untuk memastikan bahwa mereka dilakukan sesuai dengan rencana. Jika terjadi pergeseran dari rencana selama kegiatan (misalnya, sasaran tidak tercapai, sasaran melampaui, atau peralihan ke sasaran lain), hal itu akan diketahui segera dan tindakan yang tepat dapat diambil. Pemantauan menunjukkan seberapa efektif perencanaan dan pelaksanaan kegiatan. Tujuan pemantauan adalah untuk menilai kemajuan pelaksanaan kegiatan terhadap sasaran yang ingin dicapai. Di sisi lain, pemantauan bertujuan untuk menganalisis alasan mengapa sasaran dapat tercapai atau tidak tercapai.

Salah satu manfaat pemantauan adalah untuk melihat kemajuan sebuah kegiatan (laporan kemajuan), sebagai alat kontrol, dan sebagai peringatan dini terhadap masalah. Di sisi lain, pemantauan bermanfaat karena memberikan informasi tentang apa yang sedang terjadi.

Pemantauan Rencana Aksi Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan 2020-2024 dilakukan dengan:

1. Penyusunan Rencana Aksi Kegiatan

Merupakan penjabaran dari Rencana Aksi selama kurun 5 tahun. Perubahan Rencana Aksi Kinerja disusun setiap terjadi perubahan sehingga berguna untuk memberikan panduan dan acuan dalam manajemen kegiatan, mulai dari perencanaan kegiatan, pelaksanaan dan pengendalian kegiatan, dan evaluasi pencapaian output kegiatan. Monitoring Rencana Aksi Kinerja dilakukan setiap triwulan bersamaan dengan kegiatan pemantauan evaluasi kegiatan kantor.

#### 2. Review Rencana Aksi Kegiatan

Review RAK dilakukan dengan rapat/ pertemuan yang bertujuan untuk mengkaji Rencana Aksi Kegiatan dan masalah-masalah yang berkenaan dengan pencapaian ouput. Hal-hal teknis ditangani pada tingkat organisasi, sedangkan isu-isu kebijakan yang memiliki implikasi penting dapat diskusikan pada tingkat yang lebih tinggi. Rapat/pertemuan dilakukan secara teratur dilakukan diawal tahun sebagai dasar penyusunan Rencana Aksi Kinerja tahun berikutnya.

#### B. Evaluasi

Evaluasi berguna untuk mengukur dan memberi nilai capaian hasil kegiatan yang telah direncanakan sebelumnya, mengetahui dampak dari suatu kegiatan dan membantu pengambilan keputusan untuk perbaikan suatu program perencanaan yang akan datang. Evaluasi Rencana Aksi Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Salatiga Tahun 2020-2024 ditujukan untuk mengetahui keberhasilan indikator kinerja kegiatan yang sudah ditetapkan dalam kurun waktu 2020-2024.

Penilaian Rencana Aksi Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Salatiga Tahun 2020-2024 dilakukan dengan:

- 1. Penilaian tahunan dalam kerangka penilaian kinerja yang dituangkan dalam Laporan Kinerja (LKj) Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan
- 2. Penilaian triwulan berdasarkan PP No. 39/2006. Laporan triwulanan menjadi salah satu bahan Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan Salatiga untuk mengukur capaian kinerja setiap 3 bulan.

## C. Pengendalian

Pengendalian adalah serangkaian kegiatan manajemen yang dimaksudkan untuk menjamin agar suatu program/kegiatan yang dilaksanakan sesuai dengan rencana yang ditetapkan. Pengendalian dimaksudkan untuk menjamin tercapainya tujuan dan sasaran pembangunan yang tertuang dalam rencana dilakukan melalui kegiatan pemantauan dan pengawasan. Pengendalian juga merupakan langkah tindak lanjut yang ditempuh untuk menjamin agar pelaksanaan program/kegiatan sesuai rencana, dilakukan dengan penilaian melalui:

- 1. Identifikasi penyimpangan yang terjadi dalam pelaksanaan program/kegiatan;
- 2. Koreksi atas penyimpangan yang terjadi dalam pelaksanaan program/kegiatan;
- 3. Klarifikasi atas ketidakjelasan pelaksanaan program/kegiatan;
- 4. Konfirmasi atas pelaksanaan program/kegiatan. Selanjutnya dari penilaian tersebut dapat ditempuh tindakan korektif apabila terdapat kendalam dalam program/kegiatan, berupa tindakan konstruktif dan tindakan preventif.

## BAB 5 PENUTUP

Penyusunan Rencana Aksi Kegiatan (RAK) Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan adalah penyesuaian dari Permenkes 13 tahun 2022 dan RAP Ditjen Kesehatan Masyarakat Revisi 1. RAK ini dimaksudkan untuk digunakan sebagai dasar untuk perencanaan, pelaksanaan, dan penilaian kinerja selama tiga tahun (2022–2024). Dengan menggunakan rencana aksi kegiatan ini, pelaksanaan kegiatan dukungan manajemen dan tugas teknis lainnya untuk program pembinaan kesehatan masyarakat dari tahun 2022 hingga 2024 diharapkan dapat diatur dan diukur. Rencana aksi kegiatan ini juga dapat berfungsi sebagai sumber bahan untuk penilaian kinerja, evaluasi, dan perbaikan perencanaan setiap tahun.

Kami menyampaikan rasa terima kasih kami kepada semua orang yang telah menyumbang ide, waktu, dan tenaga untuk menyusun Rencana Aksi Kegiatan Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan.

Rencana Aksi Kegiatan Balai Besar Laboratorium Kesehatan Lingkungan 2020–2024 Revisi 4 diharapkan dapat membantu mewujudkan masyarakat yang sehat, produktif, mandiri, dan berkeadilan dengan menerapkan reformasi birokrasi dan memastikan nilai kinerja anggaran yang baik.